

同行专家业内评价意见书编号： 20251256083

## 附件1

# 浙江工程师学院（浙江大学工程师学院） 同行专家业内评价意见书

姓名： 查达朝

学号： 22264112

申报工程师职称专业类别（领域）： 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2025年03月12日

## 填表说明

一、本报告中相关的技术或数据如涉及知识产权保护、军工项目保密等内容，请作脱密处理。

二、请用宋体小四字号撰写本报告，可另行附页或增加页数，A4纸双面打印。

三、表中所涉及的签名都必须用蓝、黑色墨水笔，亲笔签名或签字章，不可以打印代替。

四、同行专家业内评价意见书编号由工程师学院填写，编号规则为：年份4位+申报工程师职称专业类别(领域)4位+流水号3位，共11位。

## 一、个人申报

**（一）基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】**

### 1. 对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况(不少于200字)

作为一名工程管理专业研究生，在学校理论学习的基础上，在实际工作中有效运用工程管理方法解决实际问题，展现出扎实的专业素养与卓越的工程实践能力。

在工程实践方面，我深度参与了新能源汽车热管理集成组件项目，从项目策划到实施落地全程把控。凭借对制冷与热泵系统技术的深入理解，成功攻克了集成组件的核心技术难题，实现了系统的高效运行与节能优化，显著提升了新能源汽车的续航里程与驾乘体验。同时，我积极参与企业技术标准制定，推动了热管理组件从研发到量产的标准化流程建设，为行业技术规范贡献了力量。

在职业道德上，我始终秉持爱国奉献、爱岗敬业的精神，融入企业文化，严格遵守法律法规，以精益求精的态度对待每一项工作，展现出强烈的责任感与工匠精神。在知识储备上，我不仅系统掌握了工程管理基础理论，还紧跟行业前沿动态，熟悉新能源汽车热管理领域的最新技术与标准，具备跨专业领域知识融合能力，能够综合运用多学科知识解决复杂工程问题。

专业技术能力方面，我具备出色的环境与岗位适应力，能够在高强度项目中应对各种挑战，凭借丰富的实战经验做出科学决策。熟练运用先进仪器设备与专业软件开展项目研究，具备强大的技术应用创新与工程创新实践能力，多次主导技术优化与改进。在团队协作中，我凭借良好的沟通协调能力，带领跨专业团队高效协作，有效指导助理工程师成长，为项目成功实施提供了有力保障。

在业绩成果上，我参与的项目取得了显著的经济效益，相关技术申请了多项国内外专利，为公司与行业树立了技术标杆，同时在技术交流与行业推广中发挥了重要作用，推动了新能源汽车热管理技术的发展与应用。

综上所述，本人具备扎实的专业知识、丰富的汽车零部件行业工程管理专业实践经验、良好的职业道德与突出的业绩成果，能够为行业持续发展贡献力量。

### 2. 工程实践的经历(不少于200字)

本人自2010年本科毕业开始，一直从事汽车零部件行业的产品开发和项目管理工作；自2012年8月开始，本人在浙江三花汽车零部件负责汽车热管理零部件的设计开发和项目管理工作。深度参与三花与国外新能源车企合作的热管理集成组件项目，攻克制冷与热泵系统集成难题，主导开发高效控制技术，提升系统能效与集成度。全程把控项目进度与质量，推动产品量产，其中首个量产的与国外主机厂协同开发的热管理集成组件产品为企业实现30亿产值，助力企业技术升级，引领行业热管理技术发展，个人职业素养与工程思维显著提升。2023年初开始担任所在企业集成组件项目管理部部长，负责国内外新能源汽车热管理系统集成组件的项目管理工作。其中吉利平台系列车型热交换器总成产品开发管理，峰值年用量60万。小鹏某汽车热管理集成组件产品项目管理，年用量约18万；极氪汽车某平台新能源车型热管理集成组件产品项目开发管理，年需求量30万

### 3. 在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例（不少于1000字）

使用工程管理方法改善S公司项目度管理案例

在工程管理领域，解决复杂工程问题的能力是至关重要的。通过在职读研期间的应用案例，我深入理解了如何将理论知识应用于实际工作中，特别是在新能源汽车热管理集成组件项目进度管理中。本案例将阐述我如何综合运用所学知识，解决项目进度管理中遇到的挑战。

随着电动化和智能化的发展，新能源汽车的开发周期正在大大缩短。传统车的开发流程通常在48个月左右，而新能源车企在此基础上压缩到20个月左右。S公司面临的挑战是，2023-2024年新开发的新能源汽车热管理集成组件项目SOP延期率高达28%，这表明公司的传统开发流程已经无法适应新能源车企的开发周期要求，亟需探索更快速有效的项目进度管理方法，以应对市场的快速响应需求。

为了深入了解延期的主要原因，我采用了头脑风暴法和鱼骨图的方法。通过S公司热管理集成组件项目季度复盘会议讨论，针对延期案例都展开了讨论。问题梳理后，现场使用在线投票程序收集以往集成组件项目进度管理中延期问题发生频率的投票，收集到的延期问题发生频率柏拉图显示，产线供应商开发延期、项目监控不及时或未采取纠偏措施、客户设计变更频繁导致延期、供应商TR和采购定点流程延期、计划制定时工期评估不合理、工业园区新厂房基建延期、技术文件下发不及时或设计冻结延期、子部件事业部开发进度延期、人员招聘到位不及时、团队成员工作拖沓、公司内部资源冲突、模具供应商开发进度延期、公司内部财务流程审批延误是导致S公司热管理集成项目延期的主要原因。

针对上述问题，我提出了采用敏捷迭代、快速跟进等技术压缩项目工期，并使用关键链法对新能源汽车热管理集成组件产品开发项目进度管理进行优化改善，结合X项目应用分析优化方案实际使用效果的方法。优化目标包括压缩S公司热管理集成组件项目总工期、提高项目主计划准确性、识别资源冲突并优化S公司项目资源配置。项目进度管理优化方案的制定包括WBS项目活动分解和工期估算、识别项目关键链、项目总工期确认和压缩、缓冲区计算、缓冲区监控等步骤。

在实施过程中，我首先优化健全了公司现有的项目管理制度，培训提升集成项目经理的进度管理方法技巧，采用项目进度管理专业软件加强缓冲区监控。在X热管理集成组件项目中，从整体工期来看，从23年6月16日项目定点到24年9月27日客户整车首发车型项目量产总工期仅458天。与集成组件项目以往项目开发周期平均值564天和中位数519天相比，工期要求非常严苛。在应用优化方案前，X热管理集成组件项目主计划预计SOP时间为25年1月21日，也就是说按照传统项目管理方案，无法按期达成客户要求的24年9月27日整车量产要求。

通过识别关键路径上的长周期关键活动，分析可能的优化方案，面对客户变更频繁可能导致设计冻结延期问题，设计阶段敏捷迭代：每一轮设计优化方案仿真验证，以结构强度和流体仿真替代手工样品制样测试，产品工程师根据仿真结果反馈进行设计优化迭代。试验阶段快速跟进技术：将长周期的子部件的DV试验验证和集成的DV试验验证关键路径活动由串行改为并行。

采用剪切粘贴法设置X热管理集成组件项目的缓冲区，将X热管理集成组件项目计划总工期演变成删除活动安全时间的总工期387天，加上项目缓冲53.5天总计440.5天，即项目预计完成时间在24年8月29日。优化方案的计划总工期与客户要求的项目总工期458天相比，有望在客户要求的工期内完成。使用AHP层次分析法综合考虑X热管理集成组件中各事业部资源冲突单品的研发资源占用量、开发周期、公司战略匹配、市场占有率、成本优势和产品成熟度六个方面，对方案层三个子部件的开发优先级进行排序，最终决策将水侧流道板C3零部件委外开发，避免因多个零部件在同一个事业部内开发因资源冲突或不足而导致项目延期。

集成项目PB项目缓冲管理方面：运用专业软件实时监控关键路径缓冲消耗，定期分析数据，跟进关键活动。对于FB1子部件汇入和FB2供应商汇入缓冲的消耗监督方面：项目经理及其团队坚持周例会制度，详尽汇报并更新Project主计划，及时检查缓冲消耗并采取必要的纠偏措施。

将C公司X热管理集成组件项目基于以往项目经验数据评估最可能的项目工期、基于关键链法和工期压缩优化后的主计划工期、以及采用进度管理优化措施后实际项目达成总工期三者进行对比，结果如下：在以往S公司热管理集成组件项目最可能时间评估条件下，基于关键路径法的方案总工期为585天，无法满足客户SOP时间要求。基于关键链法和工期压缩技术优化方案，考虑缓冲区之后的项目计划：总工期为440.5天，预计比客户要求的SOP时间提前。实

际用时：从项目定点时间2023年6月16日开始，至2024年8月11日顺利达成SOP量产交付。比计划时间提前了18天，比客户计划的SOP提前了26天。

针对S公司热管理集成组件项目的进度管理现状进行了深入研究，剖析了项目进度管理过程中遇到的问题，并探究了导致项目延期的主要原因。通过敏捷迭代和进度压缩技术，在设计冻结前，采用敏捷迭代技术迅速应对客户频繁的变更需求，并结合进度压缩技术显著缩短了项目周期。针对S公司事业部领导面临的集成组件子部件并行开发中的高频资源冲突问题，本研究运用AHP层次分析法，为核心子部件自研优先级决策提供了科学依据，以规避开发延期风险。该方法通过量化零部件指标，优化了企业内部研发资源配置。运用关键链法设计了进度管理优化方案，并采用剪切法设置项目缓冲区RB，子部件和供应商项目开发进度汇入缓冲FB，并制定了相应的监控和实施保障措施。能够更直接地识别到子部件延期对上一级集成组件项目主计划的关键路径影响，从而及时纠偏。将优化方案实际应用于S公司X新能源汽车热管理集成组件项目，实现了项目提前18天完成SOP量产供货。

关键链法在应对新能源汽车热管理集成组件类创新性集成类系统零部件产品开发项目进度管理方面，相较于传统的基于APQP的经验管理法和关键路径方法更具优势。通过解决敏捷项目管理方法的应用，资源优化配置、合理设立缓冲区等措施，结合关键链法有效解决了S公司热管理集成组件项目进度管理中的难题，确保了项目的提前完工。这些成果不仅验证了关键链法在S公司热管理集成组件项目中的适用性，还提升了新能源汽车主机厂客户的满意度，推动了S公司的新能源汽车热管理零部件业务长期健康发展，并为类似项目的进度管理提供了宝贵的借鉴和参考。

(二)取得的业绩(代表作)【限填3项,须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等)供核实,并提供复印件一份】

1. 公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】

| 成果名称              | 成果类别<br>[含论文、授权专利（含发明专利申请）、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等] | 发表时间/<br>授权或申<br>请时间等 | 刊物名称<br>/专利授权<br>或申请号等 | 本人<br>排名/<br>总人<br>数 | 备注 |
|-------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----|
| 一种翻盖式的控制模块        | 授权发明专利                                              | 2016年10月27日           | 申请号：201610957065.4     | 1/3                  |    |
| 一种汽车空调控制器         | 授权发明专利                                              | 2016年10月27日           | 申请号：201610958516.6     | 1/3                  |    |
| 汽车零部件开发项目管理系统V1.0 | 计算机软件著作权                                            | 2024年10月30日           | 登记号：2024SR1648996      | 1/1                  |    |

2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】

|                                                                                                                                                                                  |                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况</b>                                                                                                                                                |                                 |
| 课程成绩情况                                                                                                                                                                           | 按课程学分核算的平均成绩： 89 分              |
| 专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)                                                                                                                                                  | 累计时间： 13 年 (要求1年及以上)<br>考核成绩： 分 |
| <b>本人承诺</b>                                                                                                                                                                      |                                 |
| <p><b>个人声明：本人上述所填资料均为真实有效，如有虚假，愿承担一切责任，特此声明！</b></p> <p style="text-align: right;">申报人签名： </p> |                                 |

工作单位考核评价：  
合格  
(公章)： 年 月

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日常表现<br>考核评价 | <p>非定向生由德育导师考核评价、定向生由所在工作单位考核评价：</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>优秀      <input type="checkbox"/>良好      <input type="checkbox"/>合格      <input type="checkbox"/>不合格</p> <p>德育导师/定向生所在工作单位分管领导签字（公章）： 年 月 日</p> |
| 申报材料<br>审核公示 | <p>根据评审条件，工程师学院已对申报人员进行材料审核（学位课程成绩、专业实践训练时间及考核、学位论文、代表作等情况），并将符合要求的申报材料在学院网站公示不少于5个工作日，具体公示结果如下：</p> <p><input type="checkbox"/>通过      <input type="checkbox"/>不通过（具体原因：      ）</p> <p>工程师学院教学管理办公室审核签字（公章）：      年 月 日</p>                                                                                |



浙江大学研究生院  
攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

|                 |  |                    |  |            |     |          |       |                 |  |             |  |         |     |    |       |
|-----------------|--|--------------------|--|------------|-----|----------|-------|-----------------|--|-------------|--|---------|-----|----|-------|
| 学号：22264112     |  | 姓名：查达朝             |  | 性别：男       |     | 学院：工程师学院 |       | 专业：工程管理         |  |             |  | 学制：2.5年 |     |    |       |
| 毕业时最低应获：35.0学分  |  |                    |  | 已获得：37.0学分 |     |          |       | 入学年月：2022-09    |  |             |  | 毕业年月：   |     |    |       |
| 学位证书号：          |  |                    |  |            |     | 毕业证书号：   |       |                 |  |             |  | 授予学位：   |     |    |       |
| 学习时间            |  | 课程名称               |  | 备注         | 学分  | 成绩       | 课程性质  | 学习时间            |  | 课程名称        |  | 备注      | 学分  | 成绩 | 课程性质  |
| 2022-2023学年秋冬学期 |  | 研究生英语              |  |            | 2.0 | 87       | 专业学位课 | 2022-2023学年春夏学期 |  | 项目管理        |  |         | 2.0 | 90 | 专业学位课 |
| 2022-2023学年秋冬学期 |  | 财务管理               |  |            | 2.0 | 93       | 专业学位课 | 2022-2023学年春夏学期 |  | 工程决策方法与应用   |  |         | 2.0 | 86 | 专业学位课 |
| 2022-2023学年秋冬学期 |  | 系统工程               |  |            | 2.0 | 93       | 专业学位课 | 2023-2024学年秋冬学期 |  | 机器人技术       |  |         | 2.0 | 90 | 专业选修课 |
| 2022-2023学年秋冬学期 |  | 人力资源管理             |  |            | 2.0 | 95       | 专业学位课 | 2023-2024学年秋冬学期 |  | 工程管理实践      |  |         | 2.0 | 96 | 专业选修课 |
| 2022-2023学年秋冬学期 |  | 工程经济学              |  |            | 2.0 | 85       | 专业学位课 | 2023-2024学年秋冬学期 |  | 科技创新案例探讨与实战 |  |         | 2.0 | 90 | 专业选修课 |
| 2022-2023学年秋冬学期 |  | 工程管理导论             |  |            | 1.0 | 85       | 专业学位课 | 2023-2024学年秋冬学期 |  | 自然辩证法概论     |  |         | 1.0 | 83 | 专业学位课 |
| 2022-2023学年秋冬学期 |  | 工程管理数学             |  |            | 2.0 | 83       | 专业学位课 | 2023-2024学年春夏学期 |  | 创新思维与创新方法   |  |         | 2.0 | 98 | 专业选修课 |
| 2022-2023学年春夏学期 |  | 质量管理               |  |            | 2.0 | 93       | 专业选修课 | 2023-2024学年春夏学期 |  | 工程伦理        |  |         | 2.0 | 93 | 专业学位课 |
| 2022-2023学年春夏学期 |  | 制造物联网技术            |  |            | 2.0 | 85       | 专业学位课 | 2023-2024学年春夏学期 |  | 产品开发与数据管理   |  |         | 2.0 | 92 | 专业选修课 |
| 2022-2023学年春夏学期 |  | 新时代中国特色社会主义思想理论与实践 |  |            | 2.0 | 90       | 专业学位课 | 2024-2025学年秋冬学期 |  | 工程管理论文写作指导  |  |         | 1.0 | 通过 | 专业学位课 |
|                 |  |                    |  |            |     |          |       |                 |  |             |  |         |     |    |       |

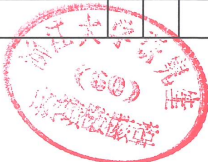
说明：1. 研究生课程按三种方法计分：百分制，两级制（通过、不通过），五级制（优、良、中、及格、不及格）。

2. 备注中“\*”表示重修课程。

学院成绩校核章：

成绩校核人：张梦依

打印日期：2025-03-20





## (12) 发明专利

(10) 授权公告号 CN 107992165 B

(45) 授权公告日 2020.10.30

(21) 申请号 201610957065.4

(22) 申请日 2016.10.27

(65) 同一申请的已公布的文献号

申请公布号 CN 107992165 A

(43) 申请公布日 2018.05.04

(73) 专利权人 浙江三花汽车零部件有限公司

地址 310018 浙江省杭州市经济技术开发区12号大街301号

(72) 发明人 查达朝 张时干 庞岩锋

(74) 专利代理机构 北京集佳知识产权代理有限公司 11227

代理人 路伟廷 罗满

(51) Int. Cl.

G06F 1/18 (2006.01)

G07C 5/00 (2006.01)

(56) 对比文件

CN 202697105 U, 2013.01.23

CN 103311715 A, 2013.09.18

CN 106028728 A, 2016.10.12

CN 201498210 U, 2010.06.02

审查员 孟田革

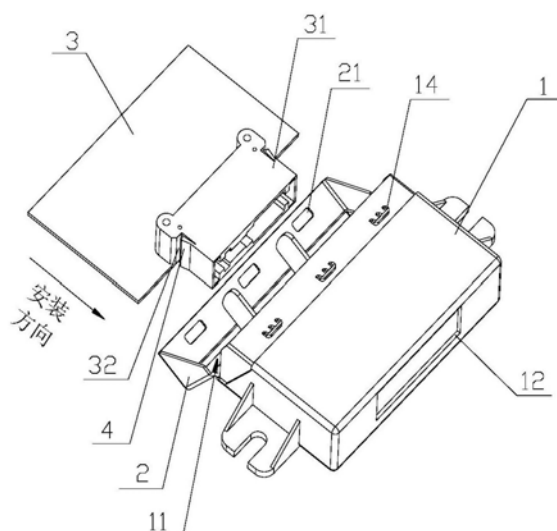
权利要求书2页 说明书6页 附图3页

(54) 发明名称

一种翻盖式的控制模块

(57) 摘要

本发明提供一种翻盖式的控制模块,能够简化结构,降低成本,同时兼顾使用可靠性。本发明的控制模块包括线路板组件和用于安装所述线路板组件的壳体,所述壳体包括中空的主壳体和与所述主壳体可翻转连接的翻盖,所述主壳体具有用于拆装线路板组件的安装口,所述翻盖通过相对所述主壳体翻转而启闭所述安装口;所述主壳体还设有供所述线路板组件的插接部伸出的端口,以及用于卡接所述线路板组件的壳内卡部,当所述翻盖关闭所述安装口时,所述线路板组件的一端与所述壳内卡部相抵接,所述线路板组件的另一端与所述翻盖相抵接。主壳体的壳内卡部与翻盖分别与线路板组件的两端相抵接,通过卡接即可实现线路板组件的安装定位,简化了结构和工艺。





## (12)发明专利

(10)授权公告号 CN 107993873 B

(45)授权公告日 2020.03.24

(21)申请号 201610958516.6

审查员 王赞

(22)申请日 2016.10.27

(65)同一申请的已公布的文献号

申请公布号 CN 107993873 A

(43)申请公布日 2018.05.04

(73)专利权人 浙江三花汽车零部件有限公司

地址 310018 浙江省杭州市经济技术开发区12号大街301号

(72)发明人 查达朝 郭杰鹏 章利颖

(74)专利代理机构 北京集佳知识产权代理有限公司 11227

代理人 罗满

(51)Int.Cl.

H01H 19/14(2006.01)

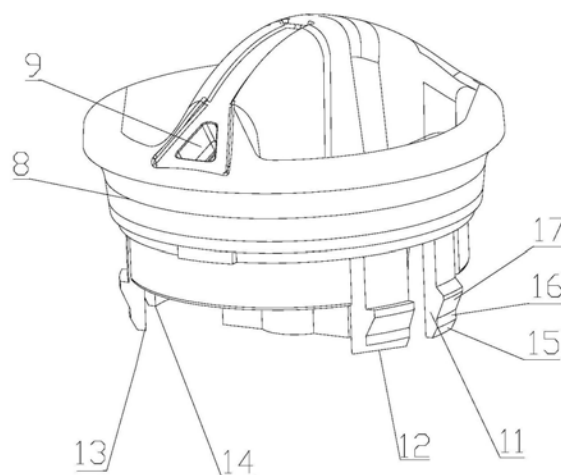
权利要求书1页 说明书5页 附图5页

### (54)发明名称

一种汽车空调控制器

### (57)摘要

本发明公开了一种汽车空调控制器,包括控制器面板,所述控制器面板包括旋钮部件,所述旋钮部件包括基座(3)和旋钮,所述旋钮底部设有限位卡扣,所述限位卡扣的止动面与所述基座的限位部的下底面平行,所述限位卡扣的止动面轴向限位于所述基座(3)的限位部(10)的下底面,所述旋钮底部进一步设有自适应卡扣,所述自适应卡扣包括相对于所述限位部的下底面向下倾斜一定角度的斜面,所述限位部(10)与所述斜面相抵接,所述自适应卡扣径向限位于所述基座的限位部。该控制器的旋钮在其旋钮帽转动过程中,可自动对旋钮帽相对于基座的位置进行调整,防止旋钮帽偏移晃动,进而保证旋钮的操作手感、使用性能,以及多个旋钮彼此的间隙和排布的一致性。





# 中华人民共和国国家版权局 计算机软件著作权登记证书

证书号： 软著登字第14052869号

软件名称： 汽车零部件开发项目管理系统  
V1.0

著作权人： 查达朝

权利取得方式： 原始取得

权利范围： 全部权利

登记号： 2024SR1648996

根据《计算机软件保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定，经中国版权保护中心审核，对以上事项予以登记。



2024年10月30日