

同行专家业内评价意见书编号：20251256087

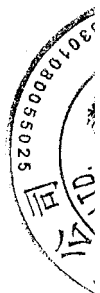
附件1

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）
同行专家业内评价意见书

姓名：王毅

学号：22264268

申报工程师职称专业类别（领域）：工程管理



浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2025年03月17日

填表说明

一、本报告中相关的技术或数据如涉及知识产权保护、军工项目保密等内容，请作脱密处理。

二、请用宋体小四字号撰写本报告，可另行附页或增加页数，A4纸双面打印。

三、表中所涉及的签名都必须用蓝、黑色墨水笔，亲笔签名或签字章，不可以打印代替。

四、同行专家业内评价意见书编号由工程师学院填写，编号规则为：年份4位+申报工程师职称专业类别(领域)4位+流水号3位，共11位。

一、个人申报

(一) 基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

1. 对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况(不少于200字)

在工程管理领域，我系统掌握了基础理论知识和专业技术知识。基础理论方面，熟悉项目管理、工程经济学、质量管理、风险管理等核心内容，能够运用科学方法进行项目规划、组织、实施与控制。专业技术方面，确实参与企业产品的研究、设计、工艺、制造等过程，能够有效协调资源、优化流程，确保项目按时保质完成，能够完成本专业领域的技术分析和市场分析，给出合理的分析结论及建议，提出可行的改进方案和验证方法。同时，我注重理论与实践结合，能够灵活运用知识解决实际问题，提升工程管理效率与效益。

2. 工程实践的经历(不少于200字)

通过智慧交通仿真实践，了解了Mass、自动驾驶、车路协同等等几个智慧交通建设的热点问题，重点学习了交通仿真的课题。交通仿真从1950年从英国起步至1970年在世界各国腾飞再到至今的不断完善，具有高效、安全、低成本、可重复等优点。主要应用于道路交通的规划设计、交通控制和运营分析、交通疏散、公共交通运输、道路交通安全分析等领域，对复杂的交通现象、复现交通流时空变化规律具有极高的实际意义。

在实践中使用了PTV-VISSIM软件，它可以分析各种交通条件下，如车道设置、交通构成、交通信号、公交站点等，城市交通和公共交通运输的运行状况，是评价交通工程设计和城市规划方案的有效工具。我们通过软件的仿真模拟简单实现了交通现象的模拟，完成了车流的管制与预测，非常贴近生活实际并具有实践价值。

3. 在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例(不少于1000字)

B公司作为一家世界五百强的企业，凭借强大的品牌影响力、卓越的产品质量以及丰富的产品线，长期占据行业主导地位，市场份额遥遥领先。然而，近年来受全球经济疲软以及同行竞争加剧的影响，公司的销售增速显著放缓。为面对日益激烈市场竞争，B公司需在巩固品牌优势的同时，加快市场响应速度，加速产品迭代；并在保障质量的前提下，持续降低成本。

对比与其他竞争品牌，B公司存在着组织结构庞大，人力成本高昂，研发流程冗长且灵活性不足等一些典型大型跨国公司的通病。例如，一些简单的，为了优化升级现有产品的项目，开发时间通常在1至2年；而对于一些高复杂度，需要根据实际应用进行全新开发的项目，开发时间通常会在3至5年或者更长。相比之下，在B公司完成一个全新产品研发的周期内，国内的一些竞争对手可以实现两代甚至三代产品的更新迭代。同时，高昂的人力成本以及项目开发费用，使得B公司产品的成本失去了利润优势。因此，尽管B公司作为行业领军者，拥有过硬的产品质量，但由于产品开发周期过长，导致对用户需求和市场变化的响应速度较慢，从而错失了许多市场机会。并且，越来越窄的利润空间也使得B公司发展受到了阻碍。

面对激烈的市场竞争以及内部项目开发的痛点，B公司逐步将一些项目通过整机代工的模式进行开发。通过此类模式进行项目开发，能够降低大量的内部管理和设备成本，大大降低了产品开发成本；并且国内供应商的响应速度也加快了产品开发的进展，减短了项目周期。

博
BOS
(INA) CO
有

B公司2024年通过整机代工开发的电动工具项目已占据总项目的 1/5，预计2025年后整机代工项目占比将会上升至 1/3。持续上涨的整机代工项目比重意味着这些项目的成功将会为 B 公司创造新的增长点和利润空间，而一旦失败，则可能会对公司的发展造成严重的冲击。因此对 B 公司无绳电动工具整机代工项目进行风险管理研究是十分需要的也是十分必要的。

在该实践中运用工作结构分解法明确了 B 公司无绳电动工具整机代工项目的任务结构。结合群体研讨会获取完整的项目风险因素清单。随后，通过层次分析法对整个项目风险搭建模型，从而得到所有风险因素的权重。按照权重排序分类，对不同影响程度的风险因素分别制定风险应对和监控措施。

实践结合 B 公司无绳电动工具整机代工项目的实际工作对整个项目过程进行了风险管理研究，提升了 B 公司对于该类项目风险管理的意识和水平，在项目的实际操作过程中能够全面、准确的识别风险并提前做好预防措施，保障B公司无绳电动工具整机代工项目能够按照质量、时间、成本的要求顺利完成。

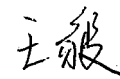
(二) 取得的业绩(代表作)【限填3项,须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等)供核实,并提供复印件一份】

1. 公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】

成果名称	成果类别 [含论文、授权专利(含发明专利申请)、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/授权或申请时间等	刊物名称/专利授权或申请号等	本人排名/总人数	备注

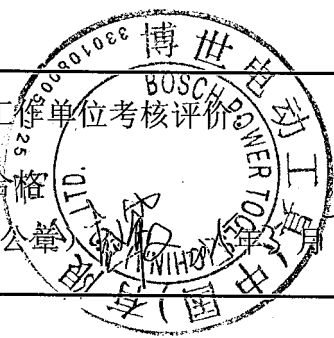
2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】



(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况	
课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩： 84 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间： 6 年(要求1年及以上) 考核成绩： 分
本人承诺	
<p>个人声明：本人上述所填资料均为真实有效，如有虚假，愿承担一切责任，特此声明！</p> <p style="text-align: right;">申报人签名： </p>	

二、日常表现考核评价及申报材料审核公示结果

<p>日常表现 考核评价</p>	<p>非定向生由德育导师考核评价、定向生由所在单位考核评价</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 优秀 <input type="checkbox"/> 良好 <input type="checkbox"/> 合格 <input type="checkbox"/> 不合格</p> <p>德育导师/定向生所在单位分管领导签字（公章）：_____ 年 月 日</p>
<p>申报材料 审核公示</p>	<p>根据评审条件，工程师学院已对申报人员进行材料审核（学位课程成绩、专业实践训练时间及考核、学位论文、代表作等情况），并将符合要求的申报材料在学院网站公示不少于5个工作日，具体公示结果如下：</p> <p><input type="checkbox"/> 通过 <input type="checkbox"/> 不通过（具体原因：_____）</p> <p>工程师学院教学管理办公室审核签字（公章）：_____ 年 月 日</p>



浙江大学研究生院
攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

学号: 22264268	姓名: 王毅	性别: 女	学院: 工程师学院	专业: 工程管理	学制: 2.5年						
毕业时最低应获: 35.0学分	已获得: 35.0学分			入学年月: 2022-09	毕业年月:						
学位证书号:			毕业证书号:			授予学位:					
学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质	学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质
2022-2023学年秋冬学期	系统工程		2.0	77	专业学位课	2022-2023学年春夏学期	质量管理		2.0	89	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期	工程经济学		2.0	82	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期	工程管理实践		2.0	76	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期	工程管理导论		1.0	83	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期	标准化原理与方法		2.0	99	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期	人力资源管理		2.0	95	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期	自然辩证法概论		1.0	83	专业学位课
2022-2023学年秋冬学期	工程管理数学		2.0	78	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期	金融衍生工具		2.0	86	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期	财务管理		2.0	83	专业学位课	2023-2024学年春夏学期	工程伦理		2.0	96	专业学位课
2022-2023学年秋冬学期	研究生英语		2.0	75	专业学位课	2023-2024学年春夏学期	精益思想和精益制造		2.0	89	专业选修课
2022-2023学年春夏学期	新时代中国特色社会主义思想理论与实践		2.0	87	专业学位课	2023-2024学年春夏学期	行为金融		2.0	70	专业选修课
2022-2023学年春夏学期	知识管理		2.0	84	专业选修课	2024-2025学年秋冬学期	工程管理论文写作指导		1.0	通过	专业学位课
2022-2023学年春夏学期	项目管理		2.0	84	专业学位课						

说明: 1. 研究生课程按三种方法计分: 百分制, 两级制 (通过、不通过), 五级制 (优、良、中、及格、不及格)。
2. 备注中“*”表示重修课程。

学院成绩校核章:

成绩校核人: 张梦依

打印日期: 2025-03-20

