

同行专家业内评价意见书编号: 20251256074

附件1

**浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）
同行专家业内评价意见书**

姓名: 万千

学号: 22064202

申报工程师职称专业类别（领域）: 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2025年03月31日

填表说明

一、本报告中相关的技术或数据如涉及知识产权保护、军工项目保密等内容，请作脱密处理。

二、请用宋体小四字号撰写本报告，可另行附页或增加页数，A4纸双面打印。

三、表中所涉及的签名都必须用蓝、黑色墨水笔，亲笔签名或签字章，不可以打印代替。

四、同行专家业内评价意见书编号由工程师学院填写，编号规则为：年份4位+申报工程师职称专业类别(领域)4位+流水号3位，共11位。

一、个人申报

（一）基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

1. 对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况(不少于200字)

本人通过工程管理研究生课程学习及考核，通过工程管理理论、工程经济、项目管理、质量管理、工程管理数学、工程决策方法等学科的学习，掌握了工程管理相关的理论知识及数学分析工具。

在学位论文中，能够做到将专业的基础理论知识结合论文的专题进行了结合。将工程经济学的概念及理论知识，应用到了项目投资收益分析中、将工程管理数学以及工程决策与运用的理论分析工具，应用到论文的评价体系模型的构建中。在论文的背景以及理论基础论述中，则运用了房地产经营与管理、工程造价与计价控制等方面的知识。

2. 工程实践的经历(不少于200字)

本人参加了工程师学院实训中心组织的工程实践，实践课程有多个板块，包括“智能制造”、“智慧交通”、“信息与微电子技术”、“电力物联网综合开发”、“工业系统安全”、“双碳技术”等前沿工程学科。对于各个板块的内容均有了深刻的理解，同时也提高了本人的实际动手能力。

作为建筑工程从业人员，本人对于专业实践其中的“智能制造”和“电力物联网综合开发”两个板块印象深刻。“智能制造”的实践内容帮助我加深了对于建筑工程预制化的理解，“电力物联网综合开发”对于提高自身建筑机电及智能一体化的设计与运营管理意识也有帮助。

工程实践完成后，根据实践中所学的知识工具以及自身对实践内容的感悟，完成了实践总结报告。

3. 在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例（不少于1000字）

本人在2021年至2023年期间，任职与上海凯龙瑞项目投资咨询有限公司，担任工程管理总监一职，负责公司投资项目中与工程技术相关的工作。2022年度至2023年度，公司计划在环北京区域投资开发物流园区项目，由于公司之前是以商业地产类项目投资开发为主，在工业物流类地产经验不足，作为工程负责人，本人需要在项目开发期间同步建立一套适用于物流园区项目的从项目投资决策到建设运营的工作标准流程。运用工程管理专业的知识，将工作流程划分为四大部分：项目投资评价流程、项目进度管理流程、项目质量管理流程、项目合约管理流程。

项目投资评价流程：采用工程管理数学以及工程决策方法等学科的知识，结合物流园区项目的特点，筛选出影响项目投资评价与决策的关键因素，通过数理分析确定了各因素的权重和相互之间的关系，最后在公司内部组建投资评审小组，通过对各因素进行小组评分，运用模糊综合评价的方法建立投资评价体系，并最终从两个备选项目方案中选定了投资的目标项目。

项目进度管理流程：根据项目管理课程的知识，对物流园区项目开发建设全过程进行分析，找到项目关键节点，采用关键链法进行项目进度的排列和优化。针对投资的项目——一个由四个双层物流仓库组成的物流园区，将开发建设过程关键路径定为施工许可——基础验收——主体结构——坡道工程——机电工程——消防验收——竣工验收，在关键路径基础上，排布非关键工序，并考虑一定的缓冲期，得到项目的初步进度计划。

项目质量管理流程：根据工程质量管理课程的相关理论，从无到有建立了一套物流项目质量

管理体系。整改质量管理体系又被分为多个板块：物流项目设计与建造标准、物流项目技术交底流程、物流项目模版工程流程、物流项目质量监督与检测流程、物流项目现场质量验收流程。在项目中推行质量管理流程，实现了项目全工序模板化，工程质量超出同行业的平均水平。

项目合约管理流程：主要是对项目开发成本进行管控，基于工程造价与计价控制的相关知识构建合约管理流程。内容包括项目投资成本估算、招投标流程、商务标评定、合同签订、过程变更管理、结算与核算等。

公司投资的首个物流地产项目为“虞祁华北总部和研发商贸物流中心项目”，项目从2021年7月开工，至2023年5月验收交付。从中经历了因新冠疫情临时停工累计150天，实际总工期540天，通过进度管理流程控制，低于一般行业内双层仓库项目平均工期。项目合同外变更金额低于合同总价的1%，完成了项目初始目标。质量管理效果良好，因此被评选为2022年度廊坊市重点工程项目。运用工程管理相关的课程知识实现了建立公司物流地产项目管理体系的目的，理论知识的应用比较成功。

(二) 取得的业绩(代表作)【限填3项, 须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等)供核实, 并提供复印件一份】

1. 公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】

成果名称	成果类别 [含论文、授权专利(含发明专利申请)、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/ 授权或申 请时间等	刊物名称 /专利授权 或申请号等	本人 排名/ 总人 数	备注

2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】

(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况	
课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩： 83 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间： 5 年(要求1年及以上) 考核成绩： 分
本人承诺	
个人声明：本人上述所填资料均为真实有效，如有虚假，愿承担一切责任，特此声明！ 申报人签名： 万 千	

浙江大学研究生院
攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

学号：22064202		姓名：万千		性别：男		学院：工程师学院		专业：工程管理		学制：2.5年					
毕业时最低应获：35.0学分				已获得：35.0学分				入学年月：2020-09			毕业年月：				
学位证书号：				毕业证书号：					授予学位：						
学习时间		课程名称		备注	学分	成绩	课程性质	学习时间		课程名称		备注	学分	成绩	课程性质
2020-2021学年秋冬学期		人力资源管理			2.0	92	专业学位课	2020-2021学年春夏学期		项目管理			2.0	90	专业学位课
2020-2021学年秋冬学期		研究生英语			2.0	80	公共学位课	2021-2022学年秋冬学期		自然辩证法概论			1.0	83	公共学位课
2020-2021学年秋冬学期		工程管理数学			2.0	87	专业学位课	2021-2022学年秋冬学期		国际工程及总承包管理			2.0	75	专业学位课
2020-2021学年秋冬学期		系统工程			2.0	80	专业学位课	2021-2022学年秋冬学期		建设法规与工程合同管理			2.0	89	专业选修课
2020-2021学年秋冬学期		财务管理			2.0	89	专业学位课	2021-2022学年秋冬学期		工程管理实践			2.0	70	专业学位课
2020-2021学年秋冬学期		工程管理导论			1.0	91	专业学位课	2021-2022学年春夏学期		工程造价与计价控制			2.0	74	专业选修课
2020-2021学年秋冬学期		工程经济学			2.0	83	专业学位课	2021-2022学年春夏学期		房地产经营与管理			2.0	85	专业选修课
2020-2021学年春夏学期		工程决策方法与应用			2.0	72	专业学位课	2021-2022学年春夏学期		工程伦理			2.0	92	公共学位课
2020-2021学年春夏学期		中国特色社会主义理论与实践研究			2.0	90	公共学位课	2022-2023学年秋冬学期		工程管理论文写作指导			1.0	通过	专业学位课
2020-2021学年春夏学期		质量管理			2.0	94	专业学位课								

说明：1. 研究生课程按三种方法计分：百分制，两级制（通过、不通过），五级制（优、良、中、及格、不及格）。

2. 备注中“*”表示重修课程。

学院成绩校核章：
成绩校核人：张梦依
打印日期：2025-03-20

