

同行专家业内评价意见书编号： 20251256088

附件1

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院） 同行专家业内评价意见书

姓名： 顾素敏

学号： 22264145

申报工程师职称专业类别（领域）： 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2025年03月17日

填表说明

一、本报告中相关的技术或数据如涉及知识产权保护、军工项目保密等内容，请作脱密处理。

二、请用宋体小四字号撰写本报告，可另行附页或增加页数，A4纸双面打印。

三、表中所涉及的签名都必须用蓝、黑色墨水笔，亲笔签名或签字章，不可以打印代替。

四、同行专家业内评价意见书编号由工程师学院填写，编号规则为：年份4位+申报工程师职称专业类别(领域)4位+流水号3位，共11位。

一、个人申报

（一）基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

1. 对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况(不少于200字)

扎实的基础理论知识和专业技术知识是职业发展的基石。在浙江大学MEM学习期间，我系统学习了项目管理、工程经济学、人力资源管理以及质量管理等核心课程，这些理论知识为我奠定了坚实的专业基础。同时，我通过进一步获得PMP认证和六西格玛ASQ证书，将所学知识有效运用于实践，不仅提升了理论水平，也增强了解决实际问题的能力。这种系统化的知识学习和实践应用，使我能够从全局视角深入理解和分析工程管理中的复杂问题，为职业发展提供了强有力的支撑。

在实践方面，我通过参与多个工程项目，积累了丰富的经验，熟练掌握了进度计划制定、风险控制、信息技术应用等相关专业技术知识，并结合行（企）业标准完善相关规范。例如，在主导的六西格玛管理项目中，我成功导入了新涂装工艺技术，在满足环保要求的同时显著提升了生产效率和产品质量；在担任项目管理角色时，我统筹协调资源，确保项目按时、按质、按预算完成，并以此更新企业相关标准。这些实践经验不仅深化了我对工程管理的理解，也让我能够高效应对复杂工程问题并实现项目目标。

此外，我始终保持对行业前沿动态的高度关注，积极参加专业培训和学习交流活动，持续更新和拓展自己的知识体系。例如，我深入学习了敏捷项目管理、IPD（集成产品开发）流程、AI技术与工程管理相结合的方法与工具，并将这些先进理念和技术应用于实际工作中，显著提升了项目的管理效率和创新水平。同时，我注重跨学科知识的融合，能够将工程管理与信息化、智能化技术有机结合，为复杂工程问题的解决提供多维度的支持，从而更好地应对行业变革和技术发展的挑战。

2. 工程实践的经历(不少于200字)

自2017年7月至2021年4月，我在宁波方太厨具有限公司担任工程管理工程师，期间主导和参与了多个重要项目，积累了丰富的工程管理实践经验。在部门战略与目标管理项目中，我深度参与了部门战略的制定和目标分解工作，通过精细化的运营数据分析，为部门决策提供了数据支持，并有效推动了部门绩效运营体系的建立和完善。在工管系统人员发展渠道搭建项目中，负责组织了相关评审工作，成功搭建了人员发展渠道，实现了资料的存储共享，为部门的人才培养和团队建设做出了贡献。在工艺技术项目方面，我主导完成多个项目，通过ID DOV等方法模式将新的工艺技术导入现场并满足生产质量效率要求且获得了中质协黑带发表赛示范级项目荣誉，充分展示了我在项目管理方面的专业能力和实践成果。在信息化项目方面，公司中央控制室系统信息化项目中，我担任了主导角色，负责业务调研、方案制定、系统测试及上线工作。此外，我还参与了公司国家智能制造项目，负责整体进度管理和风险管控。在项目团队的共同努力下，项目高分通过国家验收。

2021年4月至2022年6月，我在太平鸟电子商务有限公司担任数字化产品经理，期间主导了多个信息化项目，例如逆向物流项目，通过优化流程和引入新技术，有效降低了逆向物流成本，提高了公司的运营效率。同时，我还参与了公司指标运营体系的建设项目，将公司流程转化成系统方案并落实，为公司的数字化转型提供了有力支持。

2022年7月至今，我在舜宇红外技术有限公司担任技术管理工程师职务，负责搭建虚拟组织运营体系和管理流程与计划。通过精细化的项目管理和有效的沟通协调，我成功推动了计划的实施，为公司的运营管理提供了有力保障。

综上所述，我在工程管理领域主导和参与了多个重要项目，积累了丰富的实践经验。我具备扎实的专业知识和技能，能够熟练运用工程管理理论和方法解决实际问题，为企业的运营和

发展做出了积极贡献。

3. 在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例（不少于1000字）

在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题案例

F公司作为家电制造行业的领军企业，其油烟机产品在市场上占据重要份额。然而，随着市场竞争加剧和客户对产品质量要求的提升，公司油烟机自动化组装线的直通率（First Pass Yield,

FPY）长期处于较低水平，严重影响了生产成本和客户满意度。直通率低导致大量产品需要返工或报废，不仅增加了成本，还延长了交货周期，降低了客户体验。尽管生产线人员已实施了一些局部改善措施，但这些措施多为零星的点改善，未能显著提升整体直通率。直通率作为涵盖多个工序和环节的综合指标，其提升需要系统性的解决方案。为此，我作为项目主要负责人，决定采用六西格玛DMAIC方法进行系统性改善，以充分利用公司现有的六西格玛培训和文化氛围，有效提升产品质量和生产效率。

在定义阶段（Define），我通过对行业内领先企业的调研，发现其直通率普遍在95%~99%之间。结合公司现状，明确了将直通率提升至99%的目标，并运用SIPOC工具对组装流程进行全面分析，最终将改善范围聚焦于组装线中端的检测环节。

在测量阶段（Measure），我对设备端检测和外观检测两个环节的测量系统及过程能力进行了分析。结果显示，测量系统基本符合要求，但设备过程能力存在异常点。为进一步挖掘潜在影响因子，我采用鱼骨图结合5Why分析法，系统梳理了人、机、料、法、环、测等维度的因素。同时，我践行快赢六原则，迅速实施了可快速改进的措施。例如，针对电源线误感应问题，通过在产线上设置挂钩，有效避免了检测干扰；针对外观检测问题，组织跨部门有经验的员工进行系统分析，快速识别并实施了改进措施。

在分析阶段（Analyze），我运用统计学方法，如相关分析和方差分析，对影响因子进行量化评估。以机械手行程因子为例，这一因子直接关系到产品能否顺利进入测试阶段。通过设定启动成功率为衡量指标，我协同自动化工程师开发了自动化测试小程序，收集并分析了行程范围在0.7cm至4cm之间的测试数据。统计结果显示，逻辑回归的P值为0.000，证实按键行程为显著因子，为后续优化奠定了基础。

在改善阶段（Improve），我通过自动化数据收集工具，针对分析出的根本原因，寻找最佳因子水平并制定改善措施。以按键行程为例，通过散点图分析行程与启动合格率的关系，发现行程在3cm后合格率趋于稳定。权衡合格率与生产效率后，我将行程设定为3.5cm，既保证了高合格率，又兼顾了生产线效率。

在控制阶段（Control），我建立了持续监控机制，确保改善措施的有效性和持续性。通过定期设备维护和校准、检测人员培训与考核，以及实时数据监控系统，确保直通率的稳定提升。

最终，通过系统性的改善措施，F公司油烟机自动化组装线的直通率在三个月内从85%提升至99%，达到了预期目标。经由公司相关财务计算，节省相关费用约380万元，此次项目不仅降低了生产成本，缩短了交货周期，还提高了客户满意度，为公司后续质量改善项目提供了宝贵经验。

通过六西格玛DMAIC方法的系统应用，我深刻体会到系统性方法在解决复杂工程问题中的重要性。此次项目的成功，不仅体现了我在问题识别、数据分析和跨部门协作中的专业能力，也彰显了我通过系统性思维解决复杂问题的价值。未来，我将继续运用相关工程管理知识，推动公司持续改进，创造更大价值。

(二) 取得的业绩(代表作) 【限填3项, 须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等) 供核实, 并提供复印件一份】					
1. 公开成果代表作 【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】					
成果名称	成果类别 [含论文、授权专利(含发明专利申请)、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/授权或申请时间等	刊物名称/专利授权或申请号等	本人排名/总人数	备注
一种集成于PCBA的RFID标签	授权实用新型专利	2019年06月11日	专利号: CN 2016100797 50.1	4/6	
JQD系列大玻璃面板粘胶可靠性保证	获奖	2018年06月22日	QFD亚洲质量创新比赛	3/3	二等奖
2. 其他代表作 【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】					

(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况

课程成绩情况

按课程学分核算的平均成绩： 87 分

专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)

累计时间： 7.5 年（要求1年及以上）
考核成绩： 分

本人承诺

个人声明：本人上述所填资料均为真实有效，如有虚假，愿承担一切责任，特此声明！

申报人签名：顾素敏

浙江大学研究生院
攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

学号：22264145		姓名：顾素敏		性别：女		学院：工程师学院		专业：工程管理				学制：2.5年			
毕业时最低应获：35.0学分				已获得：37.0学分				入学年月：2022-09				毕业年月：			
学位证书号：						毕业证书号：						授予学位：			
学习时间		课程名称		备注	学分	成绩	课程性质	学习时间		课程名称		备注	学分	成绩	课程性质
2022-2023学年秋冬学期		系统工程			2.0	88	专业学位课	2023-2024学年秋季学期		创新创业实践训练			2.0	通过	跨专业课
2022-2023学年秋冬学期		工程管理导论			1.0	90	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期		IT工程项目管理			2.0	91	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期		财务管理			2.0	91	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期		研究生英语应用能力提升			2.0	84	公共学位课
2022-2023学年秋冬学期		工程管理数学			2.0	93	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期		自然辩证法概论			1.0	84	专业学位课
2022-2023学年秋冬学期		工程经济学			2.0	89	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期		金融衍生工具			2.0	87	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期		人力资源管理			2.0	85	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期		工程管理实践			2.0	88	专业选修课
2022-2023学年春夏学期		项目管理			2.0	80	专业学位课	2023-2024学年春夏学期		工程伦理			2.0	94	专业学位课
2022-2023学年春夏学期		知识管理			2.0	93	专业选修课	2023-2024学年春夏学期		精益思想和精益制造			2.0	89	专业选修课
2022-2023学年春夏学期		新时代中国特色社会主义思想理论与实践			2.0	90	专业学位课	2023-2024学年春夏学期		产品开发与数据管理			2.0	83	专业选修课
2022-2023学年春夏学期		质量管理			2.0	76	专业选修课	2024-2025学年秋冬学期		工程管理论文写作指导			1.0	通过	专业学位课
															

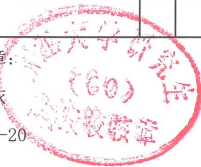
说明：1. 研究生课程按三种方法计分：百分制，两级制（通过、不通过），五级制（优、良、中、及格、不及格）。

2. 备注中“*”表示重修课程。

学院成绩校核章：

成绩校核人：张梦依

打印日期：2025-03-20



(19)中华人民共和国国家知识产权局



(12)发明专利申请



(10)申请公布号 CN 105740939 A

(43)申请公布日 2016.07.06

(21)申请号 201610079750.1

(22)申请日 2016.02.04

(71)申请人 中国计量学院

地址 310018 浙江省杭州市江干经济开发区学源街258号

(72)发明人 洪涛 蒋天齐 张松 顾素敏
熊戈 武萌

(74)专利代理机构 杭州求是专利事务有限公司 33200

代理人 邱启旺

(51)Int. Cl.

G06K 19/077(2006.01)

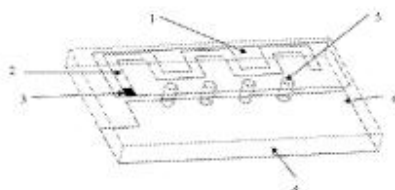
权利要求书1页 说明书3页 附图2页

(54)发明名称

一种集成于PCBA的RFID标签

(57)摘要

本发明公开了一种集成于PCBA的RFID标签，该标签位于常规多层电路板的边缘，由标签天线和标签芯片构成；标签天线由上下两层辐射面组成，标签天线的辐射面为PCB覆铜走线的一部分，上层辐射面为电路板的顶层，作为标签天线的主辐射面，下层辐射面为电路板的底层，作为标签天线的接地面，上下两层中间为与PCBA共用的基板；所述标签的主辐射面为齿状缝隙结构；标签芯片馈电部分位于齿状缝隙的起始位置。该标签利用电路板的接地面与上层的主辐射面形成缝隙天线，在馈电口直接贴装常规RFID标签芯片，对于常规双层PCBA，这样不仅节约了PCBA表面积，且无需额外黏贴RFID标签，仅需一粒RFID芯片就可在PCBA表面形成RFID标签。相比于其他信息追溯载体，具有面积小，成本低的优点。





亞洲質量創新優秀項目

Certificate of Recognition

二等獎

寧波方太廚具有限公司

(JQD系列大玻璃面板粘膠可靠性保證)

應柯杰、鄭飛、顧素敏

Hisakazu Shindo

Hisakazu Shindo
Chairman of Asia Quality Function Deployment Association





该文档是极速PDF编辑器生成，
如果想去掉该提示，请访问并下载：
<http://www.jisupdfeditor.com/>



亚洲质量功能展开协会
Asia Quality Function Deployment Association

语言选择: 中文 | English



协会概况 关于QFD 要闻动态 会议论坛 质量奖项 资格认证 知识资源 会员服务

致力于在亚洲地区推广、应用和发展QFD和质量创新理论与技术，
推动亚洲质量科学事业的蓬勃发展。

——亚洲质量功能展开协会

一 质量奖项

获奖名单

质量奖项 > 获奖名单

亚洲质量创新奖 >

获奖名单 >

申报奖项 >

2018年亚洲质量创新优秀项目获奖名单

序号	企业名称	项目名称	项目类型	获奖等级
1	宁波方太厨具营销有限公司	客服交互服务需求测评项目	质量创新	一等奖
2	宁波方太厨具有限公司	欧式油烟机集烟罩打磨自动化设备开发	质量创新	一等奖
3	TCL电子控股有限公司	降低D29系列暗影不良率	质量创新	一等奖
4	通威太阳能（合肥）有限公司	QFD在高效晶硅太阳能电池片设计上的运用	质量创新	一等奖
5	浙江大华技术股份有限公司	基于QFD与TRIZ的摄像机安装支架创新设计	质量创新	二等奖
6	宁波方太厨具有限公司	JQD系列大玻璃面板粘胶可靠性保证	质量创新	二等奖
7	潍柴动力股份有限公司	实现喂线法生产球墨铸铁曲轴 稳定曲轴残余镁含量	质量创新	二等奖