

同行专家业内评价意见书编号: 20241256022

## 附件1

# 浙江工程师学院（浙江大学工程师学院） 同行专家业内评价意见书

姓名: \_\_\_\_\_ 李宇琦

学号: \_\_\_\_\_ 22160414

申报工程师职称专业类别（领域）: \_\_\_\_\_ 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2024年03月19日

## 一、个人申报

**（一）基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】**

### 一、对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况

通过校内高等物流学、高等运筹学、国际商务与物流、物流算法与计算机应用等课程的学习，已基本掌握专业的基础理论知识与专业技术知识，课程平均分达88分。同时，通过三段专业实践实习，能够将所学知识应用到企业实践中，为企业带来相应价值。

### 二、工程实践的经历

#### 1. 2022年7月到2022年9月，在宝洁公司的织物护理业务部从事供应链实习工作。

生产车间物料流优化：作为项目负责人，学习生产运作知识，沟通资源，完成项目调研、方案设计、方案测试与优化迭代。

①背景分析：产线包装物料位置距离投料口远，耗时长；运输时需经过车间通道门会造成刮蹭，影响人员出行，有安全风险；

②设计执行：通过访谈与现场调研，设计新运输路线与物料库位；沟通各部门配合完成新方案下的生产测试，提出优化方向；

③项目成果：节约每次运输时长1分5秒，全年总计197小时，理论上节约服务工工资4943元/年。

#### 2. 2022年9月到2023年2月，在网易公司的严选事业部从事供应链运营实习工作。

1) 采购到货异常处理系统优化：负责需求调研与异常处理流程梳理，参与上线期间实单验证及上线后续优化。

①需求背景：原流程主要针对供应商直送场景，异常直接推送至供应商处理，而目前经转运的入库量占比达80%，异常可能来源于转运中心、仓库、运输、供应商等多方，转运场景下原流程处理需线下沟通多方，处理效率低，急需优化处理流程；

②流程优化：梳理差异类型、定责标准及处理执行方式，改善异常处理流程；生成异常工单后，增加转运中心定责环节，初步判定责任归属转运中心/仓储/供应商，再轮转至对应节点；功能已上线，跟进后续问题解决，预计节约人效125人天/年。

2) 到货不准时原因反馈线上化：负责前期功能任务推送频次、反馈模板、原因反馈的颗粒度等业务需求梳理及上线后优化。

①需求背景：到货准时率是考核供应商的重要指标，当前对于不准时原因反馈仍为线下表格，无法关联线上履约原因与罚款；

②产品方案：在采购系统待办处增加采购入库不准时判定与原因反馈任务，周度聚合数据，交由计划同学完成线上原因反馈；

③预期成果：功能已上线，预计节约全年人效10人天/年，后续将与逾期罚款线上化能力打通。

### 3. 2023年2月到2023年7月，在蔚来公司的数字供应链部门从事供应链产品实习工作。

1) 智能硬件芯片供需管理平台：负责梳理业务逻辑，部分前端设计，沟通研发，撰写测试用例，联调验证，撰写培训文档。

①需求背景：智能硬件芯片成本高，市场产能紧张，供应和需求急需数字化平台管理，实时监控供应风险，保证供需平衡；

②产品设计：通过整合BOM与供需数据，经过MRP运算提供需求预测、库存和计划到货、周度供需缺口、预测追踪等看板；

③前端实现：搭建前端数据收集交互与供需管理平台页面，实现数据上传、表格维护、参数配置、运行与结果查询等功能；

④数据验证：梳理产品逻辑，撰写不同场景下的测试用例，与前端报表展示和后端研发沟通联调，保证数据与逻辑运算正确。

2) 芯片库存成本管理线上化：负责挖掘与整理业务需求，设计与实现前端输入，搭建数据底表与看板，撰写用户操作手册。

①需求背景：目前芯片成本主要使用线下表格管理，信息分散与滞后，不能查询实时与历史的芯片、总成、库存价格与成本；

②产品设计：结合成本管理规划，设计数据输入前端，搭建芯片与总成价格、HUB仓库存成本、芯片全链路库存成本报表；

③前端实现：在伙伴云平台搭建芯片价格明细表，与业务沟通表维护信息，作为后续制作报表的芯片价格与成本的输入数据；

④报表搭建：编写SQL代码，搭建报表底层数据，并在DataWind制作前端可视化查询看板，为芯片成本管理提供数据支持。

### 三、在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例

经过长达四个多月的实践，我了解上海蔚来汽车有限公司数字供应链部门供应链产品的职责内容及业务的运转逻辑，并主要参与了智能硬件芯片供需管理平台设计与开发项目，在项目开展的过程中，我梳理智能硬件芯片业务逻辑，学习并掌握了供应链的产品工作技能，该工程案例主要介绍如下：

该项目的实际背景为：新能源汽车智能硬件芯片成本高，市场产能紧张，供应和需求急需数字化平台管理，实时监控供应风险，保证供需平衡，目前蔚来公司暂未合适的数字化系统来管控芯片供需。

整理当前智能硬件芯片管理流程与数据发现，智能硬件部门芯片供需的数据来源有：

1) BOM：来自芯片中台研发部负责项目的工程管理同事手工整理的BOM，获取方式为线下表格和邮件，不定期更新；2) 需求数据：来自物流计划团队发布的整车预测数量与售后配件的总成预测数量，获取方式为线下表格与飞书消息，每月不定期获取；3) 供应数据：来自代工厂通过线下库存表格填报的当前库存数量与即将到货数量，每周更新。

在业务部门获取这些数据后，会手工输出需求、未来到货计划、短缺数量和可支撑生产的周数，后续采购同事将会提前联系芯片供应商备料或市场紧急扫货入蔚来自己的仓库。经过业务调研，发现当前的业务问题有：1) 目前全部是人工线下沟通以及数据零散整理，对于数据缺乏可视化和规则化，缺少系统进行数据的综合管理。2) 需求数据的预处理方式单一（上浮系数固定为1.2），且未考虑供应侧安全库存的配置，无法支持精细化业务运营和业务快速仿真。

针对以上现状与问题，我们期望通过建立智能硬件芯片供需管理平台（针对智能硬件的CDC、CGW、ADAS三大总成件）来实现：1) 对芯片的BOM、供应、需求数据进行线上化的收集（现阶段，于伙伴云线上化芯片物料供应及需求平衡报表，以方便后续生成直观的代工厂生产物料管理及风险预警看板）；2) 根据芯片业务逻辑将各类数据预处理；3) 梳理代工厂现有的备货和MRP流程，为规范其他代工厂做铺垫；4) 梳理数据处理逻辑，输出PAB、Net demand、WOI；5) 根据业务使用诉求做数据后处理，呈现报表样式；6) 周度更新并识别周度缺货物料和数量，监控WOI，并邮件提醒业务。

在具体的开发过程中，我主要负责了：1) 产品设计：通过整合BOM与供需数据，经过MRP运算提供需求预测、库存和计划到货、周度供需缺口、预测追踪等看板；2) 前端实现：搭建前端数据收集交互与供需管理平台页面，实现数据上传、表格维护、参数配置、运行与结果查询等功能；3) 数据验证：梳理产品逻辑，撰写不同场景下的测试用例，与前端报表展示和后端研发沟通联调，保证数据与逻辑运算正确。

最后该智能硬件芯片供需管理平台成功上线，并得到了业务方和部门领导的一致好评，数字化的芯片管理也为公司在保证供需平衡的情况下节省了大量成本。

**(二) 取得的业绩(代表作)【限填3项, 须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等)供核实, 并提供复印件一份】**

**1. 公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】**

成果名称	成果类别 [含论文、授权专利(含发明专利申请)、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/授权或申请时间等	刊物名称/专利授权或申请号等	本人排名/总人数	备注

**2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】**

<b>(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况</b>	
课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩： 88 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间： 1 年（要求1年及以上） 考核成绩： 85 分（要求80分及以上）
<b>本人承诺</b>	
<p>个人声明：本人上述所填资料均为真实有效，如有虚假，愿承担一切责任，特此声明！</p> <p style="text-align: right;">申报人签名：李宇琦</p>	



## 浙江工业大学研究生院

## 攻读硕士学位研究生成绩单

学号: 22160414	姓名: 李宇琦	性别: 女	学院: 工程师学院	专业: 物流工程与管理	学制: 2.5年						
毕业时最低应获: 37.0学分		已获得: 37.0学分		入学年月: 2021-09	毕业年月: 2024-03						
学位证书号: 1033532024602260			毕业证书号: 103351202402600486								
学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质	学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质
2021-2022学年秋季学期	系统工程		2.0	91	专业学位课	2021-2022学年春季学期	中国特色社会主义理论与实践研究		2.0	96	公共学位课
2021-2022学年秋季学期	物流系统规划与优化		2.0	86	专业学位课	2021-2022学年夏季学期	研究生英语基础技能		1.0	免修	公共学位课
2021-2022学年秋季学期	管理学研究方法		2.0	82	专业选修课	2021-2022学年夏季学期	研究生英语		2.0	免修	公共学位课
2021-2022学年秋季学期	工程伦理		2.0	94	公共学位课	2021-2022学年夏季学期	物流算法与计算机应用		2.0	95	专业学位课
2021-2022学年冬季学期	高等运筹学		3.0	89	专业学位课	2021-2022学年春季学期	物流工程与管理论文写作与指导		1.0	88	专业学位课
2021-2022学年冬季学期	国际商务与物流		2.0	88	专业学位课	2021-2022学年春季学期	定量分析: 模型与方法		2.0	96	专业学位课
2021-2022学年冬季学期	工程系统建模与仿真		2.0	89	专业学位课	2021-2022学年夏季学期	跨境电商数字化运营		2.0	95	专业选修课
2021-2022学年冬季学期	高等物流学		3.0	94	专业学位课	2021-2022学年夏季学期	工程经济学		2.0	82	专业选修课
2021-2022学年春季学期	自然辩证法概论		1.0	89	公共学位课	2022-2023学年秋季学期	物流工程与管理专业实习		2.0	93	专业学位课
2021-2022学年春季学期	商务智能分析与技术		2.0	95	专业选修课						

说明: 1. 研究生课程按三种方法计分: 百分制, 两级制 (通过、不通过), 五级制 (优、良、中、

及格、不及格)。

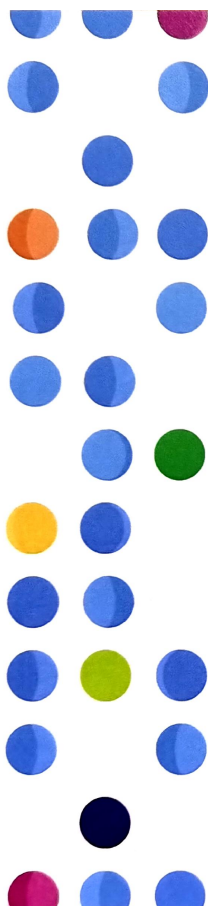
2. 备注中“\*”表示重修课程。

学院成绩校核章:

成绩校核人: 张梦依

打印日期: 2024-04-02





## 2022 P&G Internship Program

Graduation Certificate to

**李宇琦**

This is to recognize your outstanding performance  
in 2022 P&G Internship Program.



**Annie Huang**  
Vice President, Human Resources  
P&G Greater China

## 实习证明

兹证明 李宇琦 同学 (身份证号码: 1 26)  
于 2022-09-06 至 2023-02-24 期间在  
到货管理实习生 岗位实习。

特此证明。

此证明仅此一份，遗失不补。



杭州网易严选贸易有限公司

2023-02-24

## 实习证明

### Certificate of Internship

兹证明：

李宇琦同学，身份证号/护照号1 \_\_\_\_\_)，自：2023年02月27日实习于本公司至今。

该学生严格遵守我公司的各项规章制度。实习期间，服从实习安排，完成实习任务，尊敬实习单位人员，并能与公司同事和睦相处。

上海市嘉定区华江公路129  
弄1\_10号4幢3层A区303室  
Room 303, Area A, 3/F,  
Block 4, NO.1\_10, Lane  
129, Huajiang Highway,  
Jiading District,  
Shanghai  
Tel: 021-690 82500  
No.:  
1677160854995300352

This is to certify that Ms. Yuqi LI, ID: 142431199909153026 has worked as an intern in our Company since February,27th,2023. During the internship, Ms. Yuqi LI was found to be hardworking and inquisitive. She was able to apply the knowledge learned at school to work and complete assigned tasks in full with high quality. At the same time, she abided strictly by rules and policies of the company. During the period of her internship, Ms. Yuqi LI has followed the internship arrangement, accomplished internship tasks, respected and gotten along well with colleagues from work.

人力资源联系人：刘艳萍

Contact Person from Human Resource: Yaoping LIU

公司名称：上海蔚来汽车有限公司

Company: NIO Co., Ltd.

日期：2023年07月07日

Date: July,7th,2023

