

同行专家业内评价意见书编号: 20241256018

附件1

**浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）
同行专家业内评价意见书**

姓名: _____ 相光祖

学号: _____ 22164237

申报工程师职称专业类别（领域）: _____ 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2024年03月18日

一、个人申报

(一) 基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

1. 对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况

(1) 在专业基础理论知识掌握方面，我系统学习了工程管理的基础理论，通过对这些理论的深入学习，我不仅理解了项目管理的框架结构，也掌握了如何在实际工作中应用这些理论来指导项目的规划和执行。

(2) 在专业技术知识和技能方面，我特别注重将理论知识与实践相结合。通过参与多个项目的管理工作，我熟悉了项目管理软件（如Microsoft Project、Primavera P6）的使用，能够高效地进行项目规划、进度跟踪和资源分配。同时，我也学习了质量管理和风险管理的先进方法，如六西格玛管理和敏捷管理，这些技能的掌握使我能够在项目执行过程中有效地控制项目质量，及时识别和应对项目风险。

(3) 在专业综合能力方面，除了基础理论和技术知识外，我还重视发展自己的领导能力和团队协作能力。通过参与和领导项目团队，我学会了如何有效地沟通、协调团队内外的资源，解决项目执行过程中遇到的各种问题。我认为，良好的沟通能力和团队协作精神是工程管理工作成功的关键。

2. 工程实践的经历

我有三段项目实践经历：

(1) 在2017.7至2018.12，在肇庆新区体育中心（场馆、足球公园）项目（用地总面积174085.08平方米，总建筑面积85693.91平方米）先后担任监理员、资料员、专业监理工程师；

(2) 2019.4至2020.12，兼任深圳广电集团网络科技信息大厦项目（超高层，地上50层，地下5层）BIM工程师，负责项目的BIM模型审查、方案审查、BIM管理等；

(3) 2020.6至今，兼任西湖大学项目BIM工程师，负责项目的BIM模型审核、专项方案编制。

3. 在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例

(1) 在肇庆新区体育中心项目运用所学知识解决问题的案例

在肇庆新区体育中心项目中，我从监理员到专业监理工程师的角色变迁，使我有机会全面参与项目的多个阶段，面临的挑战也日渐增多。项目规模庞大，用地总面积174085.08平方米，总建筑面积达85693.91平方米，包括了场馆和足球公园等多个部分，项目的复杂性不言而喻。

作为项目团队的一员，我首先运用项目管理的基础理论来确保项目的顺利进行。利用项目管理软件进行项目规划，明确了各个阶段的关键里程碑，有效地进行了资源分配和进度跟踪。

在项目执行过程中，我面对的最大挑战之一是如何协调各参与方的利益和工作进度，确保项目按时按质完成。我通过有效的沟通和谈判技巧，解决了多次潜在的冲突，保证了项目的顺利推进。

在担任专业监理工程师期间，我深入应用了质量管理和风险管理的知识。通过实施六西格玛管理方法，我带领团队对项目流程进行了优化，显著提高了工作效率和质量。同时，我运用了风险管理的理论，识别并评估了项目中可能遇到的风险，并制定了相应的应对措施，有效降低了项目的风险水平。

(2) 在西湖大学项目运用所学知识解决问题的案例

2020年6月至今，我作为BIM工程师参与了西湖大学项目，负责BIM模型的审核和专项方案的编制。这一角色让我有机会将我在工程管理领域的技术知识运用到了新的领域——建筑信息模型（BIM）技术的应用。

在西湖大学项目中，我负责审核BIM模型的准确性和完整性，确保模型能够准确反映工程设计意图，同时也符合项目规划要求。这一过程中，我不仅运用了我在项目管理中学习到的细致观察和分析技能，还深入研究了BIM技术的应用，以确保模型的高质量。此外，我还负责编制专项方案，这要求我不仅要深入理解建筑设计和施工过程，还要能够有效地将这些知识融合到BIM模型中。

这一角色让我更加深刻地认识到了技术和团队协作在项目管理中的重要性。我通过定期组织技术交流会，提高了团队成员对BIM技术的理解和应用能力。同时，我也强化了与设计师、施工人员等其他团队成员之间的沟通，确保了信息的准确传递和工作的顺利进行。

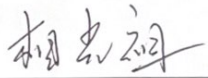
(二) 取得的业绩(代表作)【限填3项,须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等)供核实,并提供复印件一份】

1. 公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】

成果名称	成果类别 [含论文、授权专利(含发明专利申请)、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/授权或申请时间等	刊物名称/专利授权或申请号等	本人排名/总人数	备注
浙江省土木建筑学会科技进步奖三等奖	获奖	2023年10月13日		5/11	省级
基于BIM技术的绿色建筑设计的研究	其他公开正式刊物	2020年05月07日	CN 31-1656/TU	1/1	省级期刊

2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】

2022.9.4市级课题(杭建科验字[2022]KY006)《超高层建筑全阶段建设管理研究与实践》(1/6)

(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况	
课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩： 85 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间： 6.5 年(要求1年及以上) 考核成绩： 分(要求80分及以上)
本人承诺	
<p>个人声明：本人上述所填资料均为真实有效，如有虚假，愿承担一切责任，特此声明！</p> <p style="text-align: right;">申报人签名： </p>	

浙江大学研究生院 攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

学号: 22164237	姓名: 相光祖	性别: 男	学院: 工程师学院	专业: 工程管理	学制: 2.5年						
毕业时最低应获: 35.0学分		已获得: 36.0学分		入学年月: 2021-09	毕业年月: 2024-03						
学位证书号: 1033532024602296			毕业证书号: 103351202402600522								
学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质	学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质
2021-2022学年秋冬季学期	研究生英语		2.0	89	公共学位课	2021-2022学年春夏学期	工程决策方法与应用		2.0	82	专业学位课
2021-2022学年秋冬季学期	财务管理		2.0	85	专业学位课	2021-2022学年春夏学期	深度科技国际创业前沿		1.0	73	专业选修课
2021-2022学年秋冬季学期	系统工程		2.0	92	专业学位课	2022-2023学年秋季学期	创新创业实践训练		2.0	通过	专业选修课
2021-2022学年秋冬季学期	工程管理数学		2.0	90	专业学位课	2022-2023学年秋冬季学期	技术创新管理		2.0	94	专业选修课
2021-2022学年秋冬季学期	工程经济学		2.0	89	专业学位课	2022-2023学年秋冬季学期	自然辩证法概论		1.0	78	公共学位课
2021-2022学年秋冬季学期	人力资源管理		2.0	94	专业学位课	2022-2023学年秋冬季学期	工程管理实践		2.0	90	专业学位课
2021-2022学年秋冬季学期	工程管理导论		1.0	90	专业学位课	2022-2023学年秋冬季学期	国际工程及总承包管理		2.0	88	专业选修课
2021-2022学年春夏学期	中国特色社会主义理论与实践研究		2.0	87	公共学位课	2022-2023学年春夏学期	工程伦理		2.0	89	公共学位课
2021-2022学年春夏学期	质量管理		2.0	90	专业学位课	2022-2023学年春夏学期	新能源利用技术及工程		2.0	86	专业选修课
2021-2022学年春夏学期	项目管理		2.0	92	专业学位课	2023-2024学年春季学期	工程管理论文写作指导		1.0	通过	专业学位课

说明: 1. 研究生课程按三种方法计分: 百分制(通过、不通过), 两级制(优、良、中、及格、不及格)。

2. 备注中“*”表示重修课程。

学院成绩校核章:

成绩校核人: 张梦依

打印日期: 2024-04-02

1.科技成果奖证明材料

关于首届浙江省土木建筑学会科技进步奖评审结果的公示

发布日期: 2023-10-13 作者: 学会编辑

浙土建学〔2023〕20号

首届浙江省土木建筑学会科技进步奖评审会议于2023年10月13日在杭州举行。经浙江省土木建筑学会科技进步奖评审委员会评审,共选出21项获奖候选项目,其中特等奖1项,一等奖1项,二等奖8项,三等奖11项,并选出长三角土木建筑科学技术奖推荐项目5项(项目名单附后)。

现进行公示,公示期为2023年10月13日至10月19日。如有异议,请在公示时间内书面实名向浙江省土木建筑学会办公室反映(电话:0571-85050331 邮箱:zceas2022@163.com)。

附件1: [2023年首届浙江省土木建筑学会科技进步奖获奖候选项目.pdf](#)

附件2: [2023年长三角土木建筑科学技术奖推荐项目.pdf](#)

2023年首届浙江省土木建筑学会科技进步奖获奖候选项目

特等奖					
序号	项目名称	类别	第一完成单位	合作单位	主要完成人
1	高柔结构抗风性能优化设计理论与风灾防治	结构	浙江大学		楼文娟、黄铭枫、沈国辉、徐海巍、陈勇、陈水福、余世策
一等奖					
序号	项目名称	类别	第一完成单位	合作单位	主要完成人
1	高层建筑基础沉陷纠倾和地下增层改造关键技术及应用	结构	浙江省建筑设计研究院	杭州圣基建筑特种工程有限公司/浙江大学	祝文畏、杨学林、王擎忠、王海龙、王柏生、周豪毅、沈米钢、张林波、王震、岳燕玲、周平槐、杜尚成、瞿浩川、姚鑫林、贾琬豪
二等奖					
序号	项目名称	类别	第一完成单位	合作单位	主要完成人
1	杭州亚运会亚运村绿色健康建筑高质量发展标准与技术体系研究	建筑	浙江省建筑设计研究院	浙江大学	朱鸿寅、袁静、马俊、洪玲笑、王侃翻、黄胜兰、罗晓予、徐盛儿
2	既有场馆有机更新改造适用技术	施工	浙江省一建建设集团有限公司	浙江省建筑设计研究院	熊挺、金天红、毛以卫、赵晓光、胡静静、林明旭、裘云丹、沈雁彬、俞乐伟、祝自强、张思琦、周鹏飞、丁海云
3	杭州国际会议中心综合施工技术	施工	浙江省三建建设集团有限公司		吴应强、杨小波、马丽娟、余宣君、楼波龙、陶杨喜、沈琪彬、郑海霞、肖雪玲
4	H型钢构件设计-制造一体化与全工序智能生产线关键技术及应用	数智化及其他	浙江省建工集团有限责任公司	浙江省建设投资集团股份有限公司/浙江建投创新科技有限公司	金睿、尤可坚、丁宏亮、张少君、蒋燕芳、陈思远、胡强、范哲文、张乾坤、成启彬、邹佳霖

序号	项目名称	类别	第一完成单位	合作单位	主要完成人
5	基于数字技术的轨道交通全生命周期一体化管理系统研发与应用	数智化及其他	中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司		臧延伟、王国光、刘长宝、胡贤国、陈诗、郑利龙、唐松强、高修强、刘伯鹏、卢哲颖、刘甫、李其青、郑植
6	环向外部施工诱发超近接城市地下隧道变形控制关键技术	岩土	浙江省建筑设计研究院	北京城建设计发展集团股份有限公司杭州分公司；杭州市地铁集团有限责任公司；浙大城市院；东通岩土科技股份有限公司	童磊、张戈、来剑平、丁智、刘兴旺、毛海和、羊逸君、姚宏波、陈东、朱慧、蔡宗洋、徐晓兵、何彦承
7	基于物联网云平台的岩土工程智慧勘察关键技术	岩土	华汇工程设计集团股份有限公司	绍兴文理学院	吴早生、王天佐、胡春东、于孙剑、沙鹏、张贺、马玉龙、黄曼、邵彩军
8	高效装配式施工技术在软土地区市政工程中的应用研究	市政	宁波市市政工程建设集团股份有限公司		徐声亮、陆新宇、盛宇静、叶经斌、黄袁媛、陈巨峰、金程、王金龙、彭雪峰

三等奖

序号	项目名称	类别	第一完成单位	合作单位	主要完成人
1	各向同性材料的弯曲性能在大扭转复杂建筑表皮中的可靠分析	建筑	浙江省建设装饰集团有限公司		黄刚、徐焯、张计磊、徐广军、缪月明、戚恒昊、章柳燕、刘嘉晟、冯嘉顺、何嘉诚、金磊
2	大跨人字形桥梁的结构计算理论及应用研究	结构	浙江工业大学土木工程学院		卢彭真、李登国、武瑛、丁宇、金天、齐振毅、杨柳、王嘉豪、何常俊
3	装配式建筑预制桁架钢筋混凝土叠合板标准化设计研究	结构	华汇工程设计集团股份有限公司		肖景平、李伟峰、毛抒昕、曹奇波、娄荣、秦晓勇、堵林峰
4	石化装置超高层异形重型钢结构模块集成技术研究	结构	浙江省工业设备安装集团有限公司		汪小中、金卫、华国樟、纪阳阳、于宁宁、李成凯
5	杭州来福士广场结构技术	结构	中国联合工程有限公司		谢艳花、李建宏、陆锋、徐敏、陈繁荣、黄子颀、黄晨、周南、刘樟森、方小军
6	基坑钢筋混凝土内支撑梁的静态破碎关键技术研究及应用	施工	华汇工程设计集团股份有限公司	华汇建设集团有限公司	娄荣、钟振、王艳丽、张鑫、周卫东、周方均、倪晓静、刘杰、董博位、周晓雷

序号	项目名称	类别	第一完成单位	合作单位	主要完成人
7	垃圾焚烧发电厂大型垃圾池施工建造与运维管理综合技术研究	施工	浙江省二建建设集团有限公司	中国联合工程有限公司	陆伟杰、易翠华、李雪莲、孙磊、方臣丰、王辉、明鬼、邹张生、冯玉祥、沈东
8	高层大悬臂悬挂结构关键建造技术研究与应用	施工	浙江中天恒筑钢构有限公司	中天建设集团有限公司，浙江绿城建筑设计有限公司	徐山山、刘玉涛、蒋金生、徐晗、叶思雨、曹永铨、楼亚东、黄山、陈万里、陈慧娜、付建新
9	城市公共建筑建造过程智慧管理关键技术研究及应用	建设经济与管理	浙江江南工程管理股份有限公司	中铁十一局集团有限公司	胡新赞、程宝龙、罗齐鸣、周俊杰、相光祖、杨婧、吴俊、周婷、吴慧群、刘自福、李明
10	中央空调智慧能源管控平台	数智化及其他	宁波东源节能科技有限公司		杨爱明、徐宁、胡晋维、竺展坤、李文、谢红雷、李国良、蒋森柯、蒋杰东
11	软土地区顶管电力隧道在邻近深基坑施工期间的安全性评价方法研究	岩土	浙江省工程勘察设计院集团有限公司		罗伟锦、杨兰强、李佳明、夏雯、周立波、张浩、王国权、邵钰淇、郑斌、管仁秋、边开放

浙江省土木建筑学会科技进步奖

奖励证书

为表彰浙江省土木建筑学会
科技进步奖获得者，特颁此证。

项目名称：城市公共建筑建造过程智慧管理关键技术研究及应用

奖励等级：**三等奖**

获奖单位：浙江江南工程管理股份有限公司
中铁十一局集团有限公司

获奖人员：胡新赞 程宝龙 罗齐鸣 周俊杰
相光祖 杨 婧 吴 俊 周 婷
吴慧群 刘自福 李 明

证书号：2023-3-0901

浙江省土木建筑学会
二〇二三年十月

2.个人发表论文证明材料

基于BIM技术的绿色建筑设计的研​​究——以深圳广电集团科技大厦项目为

例

[下载](#) [在线阅读](#) [导出](#) [收藏](#) [分享](#)

摘要: 绿色建筑技术注重低耗、高效、经济、环保、集成和优化,是人与自然、现在与未来之间的利益共享,是可持续发展的建设手段.BIM技术在绿色建筑设计中起着举足轻重的作用.以深圳广电集团科技大厦为例,介绍了BIM技术在绿色建筑中的应用,包括采光模拟-日照分析、光环境分析、噪声模拟分析、风环境分析、建筑能耗模拟计算等.通过对BIM技术在绿色建筑设计阶段的应用研究,得出一些... [查看全部>](#)

doi: 10.3969/j.issn.1007-4104.2020.03.005

关键词: BIM [📖](#) 绿色建筑 [📖](#) 模拟分析 [📖](#) 建筑能耗 [📖](#) 光环境 [📖](#) 风环境 [📖](#) 噪声 [📖](#)

作者: 相光祖 [📖](#)

作者单位: 浙江江南工程管理股份有限公司,浙江杭州310013 [📖](#)

刊名: 建设监理

Journal: Project Management

年,卷(期): 2020, (3)

所属期刊栏目: 创新发展

分类号: TU712

在线出版日期: 2020-05-07 (万方平台首次上网日期,不代表论文的发表时间)

页数: 共4页

页码: 13-16

工程咨询 | 工程监理 | 项目管理 | 工程代建 | 造价咨询 | 招标投标

建设管理

PROJECT MANAGEMENT

ISSN 1007-4104
CN 31-1656/TU

2020/3



杭州国际博览中心项目
由浙江工程建设管理有限公司提供监理服务

ISSN 1007-4104



主管单位：上海市住房和城乡建设管理委员会
主办单位：上海市建筑科学研究院（集团）有限公司



扫一扫 关注建设管理官方微信

1990年创刊

工程造价 | 工程监理 | 项目管理 | 工程代建 | 造价咨询 | 招标投标

建设管理

PROJECT MANAGEMENT



ISSN 1007-4104
CN 31-1059/J

主管单位：上海市住房和城乡建设管理委员会
主办单位：上海市建筑科学研究院(集团)有限公司



月刊 2020/03/总第249期
3月20日出版

主管

上海市住房和城乡建设管理委员会

主办

上海市建筑科学研究院(集团)有限公司

顾问(按姓氏笔画为序)

丁士昭 何万钟 林 寿

编委会(按姓氏笔画为序)

王家远 邓铁军 田成钢 田哲远
史 轮 冉 鹏 乐 云 任 宏
庄文华 刘元江 刘永新 孙占国
李振文 杨卫东 杨文忠 杨 丽
谷东育 汪振丰 张铁明 张福存
陈 磊 罗福周 金 健 周红波
胡新赞 徐友全 徐 柱 高玉亭
郭志同 唐桂莲 黄文杰 曹志勇
章剑青 蒋廷令 鲁 静

编辑部

主 编：秦宝华
执行主编：黄蓓华
副 主 编：陈 浩
责任编辑：顾文别
编 辑：陆 健 袁方翠
美术编辑：张晓麟 曹 慧
经 营：王子维 张 伟 周 杨
发 行：陆 健

CONTENTS

目次

企业视界

01 内外兼修 走高质量发展道路

——专访中咨公路工程监理咨询有限公司

袁方翠

焦点论坛

05 超长年假和新冠肺炎疫情下总监对工程暂停与复工问题的处理探析

王成华, 苑芳圻

08 探讨在不可抗力事件中总监应做好的防范工作

刘翔鸿, 刘 涛

创新发展

10 关于全过程设计管理的几点思考

李建光, 秦慧敏

13 基于BIM技术的绿色建筑设计的研

——以深圳广电集团科技大厦项目为例

相光祖

项目管理与工程咨询

17 金融企业基建项目实行代建制模式研究

赵 飞

20 全过程工程咨询实施中存在的问题及其探讨

马 林

24 推进全过程工程咨询若干问题与对策

王章虎

监理工作

27 深基坑施工的风险分析及控制监理措施

田焕岗

基于 BIM 技术的绿色建筑设计的研 究

——以深圳广电集团科技大厦项目为例

程光祖 (浙江江南工程管理股份有限公司, 浙江 杭州 310013)

摘 要:绿色建筑技术注重低耗、高效、经济、环保、集成和优化,是人与自然、现在与未来之间的利益共享,是可持续发展的建设手段。BIM 技术在绿色建筑设计中起着举足轻重的作用。以深圳广电集团科技大厦为例,介绍了 BIM 技术在绿色建筑中的应用,包括采光模拟-日照分析、光环境分析、噪声模拟分析、风环境分析、建筑能耗模拟计算等。通过对 BIM 技术在绿色建筑阶段的应用研究,得出一些应用方法。供业内人士参考和借鉴。

关键词: BIM; 绿色建筑; 模拟分析; 建筑能耗; 光环境; 风环境; 噪声

中图分类号: TU712 文献标识码: B 文章编号: 1007-4104 (2020) 03-0013-04

1 背景

1.1 绿色建筑的定义

绿色建筑是指在建筑的全寿命周期内,最大限度地节约资源,包括节能、节地、节水、节材等,保护环境和减少污染,为人们提供健康、舒适和高效的使用空间,与自然和谐共生的建筑物。绿色建筑技术注重低耗、高效、经济、环保、集成与优化,是人与自然、现在与未来之间的利益共享,是可持续发展的建设手段。

1.2 基于 BIM 技术的绿色建筑设计的优势

BIM 技术作为绿色建筑设计的工具,具有如下优势。

- (1) BIM 的一些特性(如参数化、构件库等)能为建筑设计的结果提供及时和高效的反馈。
- (2) 实际的构件信息为绿色建筑分析软件提供了强大的数据支持,同时确保了结果的准确性。
- (3) 绿色建筑设计是一个跨越多个学科的综合设计,BIM 模型正好能够顺应此需求,不仅实现了单一数据平台上各工种间的协调设计和数据集中,而且还可结合 Navisworks 等软件加入四维信息,使跨阶段的管理和设计完全参与到信息模型中来。
- (4) BIM 的实施能将建筑各项物理信息分析从设计后

期显著提前,有助于建筑师在方案甚至概念设计阶段进行绿色建筑相关的决策。

2 BIM 在绿色建筑中的应用

以深圳广电集团科技大厦项目为例,分析 BIM 在绿色建筑中的应用。

2.1 采光模拟-日照分析

针对设计阶段的要求,本工程配合 Ecotect 软件和 Revit 软件进行日照分析。利用其强大的分析功能,对投影遮挡分析、日轨图分析、遮阳优化设计和太阳辐射强度分析进行可视化处理。

在 Ecotect 软件和 Revit 软件中,通过设置项目的地理位置、日期和时间,可以指定地点、投影方向和遮挡。相比于 Revit 软件, Ecotect 软件的数据集成度高,但可视化略微逊色,因此采用两种软件交叉完成日照分析。实施采光模拟-日照分析的目的主要体现在以下 3 个方面:

- (1) 动静观察建筑的日照时间,并判断是否满足日照标准,帮助辅助设计建筑日照;
- (2) 观察光照强时的遮阳效果;
- (3) 观察室外广场地面在冬季和夏季的遮挡情况,辅助设计室外热环境。

3.市级课题证明材料

杭州市建设科研项目验收证书

杭建科验字[2022]KY006号

项目名称：超高层建筑全阶段建设管理研究与实践

完成单位：浙江江南工程管理股份有限公司

协作单位：无

验收日期：2022年9月4日

杭州市城乡建设委员会

二〇一六年制

科研项目简要说明（500 字以内）

当今社会人们赖以生存的时间、空间等不同维度都浮躁拥挤，人们不断挖掘地下空间和修建摩天大楼，用以满足日常工作和生活的需求。虽然国家出台政策控制超高层建筑的建设，但是超高层建筑仍然是现代社会城市建设的地标。另一方面，国家积极鼓励投资咨询、勘察、设计、监理、造价咨询等企业通过联合经营、并购重组等方式，培育一批高水平的全过程工程咨询企业，为业主提供全方位服务，帮助业主节约成本，缩短项目工期，提高服务质量和项目品质。

目前国内外对超高层的研究主要集中在施工技术、造价管理、设计管理、市场影响、发展趋势等方向，局限性较大，缺乏整体管理思路，尚未实现真正意义上的超高层各阶段的管理研究。

本研究课题从全过程咨询角度入手，结合本公司管理的工程项目案例，重点探究超高层建筑全阶段的建设管理问题。通过文献研究、案例分析、各阶段项目管理总结等方法，探索一套高效的超高层建筑管理方法，全面汇总项目建设可行性研究、项目实施总体策划、工程规划、工程勘察与设计、项目管理、工程监理、造价咨询及项目运行维护管理等阶段的管理控制要点，为公司乃至建筑行业超高层建筑的项目管理归纳宝贵的管理经验，提供可靠的参考依据。

专家验收意见

2022年9月4日，杭州市城乡建设委员会邀请专家组成验收组（名单附后），对浙江江南工程管理股份有限公司完成的杭州市建设科研项目“超高层建筑全阶段建设管理研究与实践（编号：2020058）”进行验收。验收组听取了课题组汇报，查阅了相关资料，经质询和讨论，形成了如下验收意见：

一、提供的资料基本齐全，符合验收要求。

二、课题组从国内外超高层建筑研究现状与实际工程项目中的重难点出发，结合文献调研及实例研究深入分析了从可研阶段至运维阶段全过程的超高层管理控制要点，为行业超高层建筑项目提供借鉴，研究成果具有一定的社会效益。

验收组认为该课题已经完成了申报书中的相关内容，一致同意通过验收。

验收组组长：王明

2022年9月4日

杭州市城乡建设委员会意见



杭州城乡建设委员会（盖章）

2022年9月13日

附件 1:

科研项目主要技术人员名单

序号	姓名	性别	出生年月	职务(职称)	工作单位	承担工作
1	相光祖	男	1995.05	工程师	浙江江南工程管理股份有限公司	组长
2	黄登斌	男	1988.05	工程师	浙江江南工程管理股份有限公司	执笔人
3	熊锋	男	1981.12	高级工程师	浙江江南工程管理股份有限公司	执笔人
4	杨慕强	男	1964.04	工程师	浙江江南工程管理股份有限公司	执笔人
5	成国俊	男	1965.11	工程师	浙江江南工程管理股份有限公司	执笔人
6	熊志群	男	1965.02	工程师	浙江江南工程管理股份有限公司	执笔人
7						
8						
9						

注:一般不超过 10 人

附件 2:

验收专家组成员名单

序号	姓名	现从事专业	工作单位	职务(职称)	签字
1	王直民	工程管理	浙江财经大学	图书馆馆长、 教授	
2	刘勇	工程管理	浙江理工大学建筑工程学院	副院长、教授	
3	陈春来	土木工程	浙大城市学院	副教授	陈春来
4	秦嘉	工程造价	杭州市建设工程招标投标造价中心	副主任、正高	秦嘉
5	游劲秋	建筑工程	浙江省标准设计站	站长、正高	游劲秋

(按姓氏笔划排序)