

同行专家业内评价意见书编号: 20241256023

附件1

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院） 同行专家业内评价意见书

姓名: _____ 金烨鹏

学号: _____ 22164112

申报工程师职称专业类别（领域）: _____ 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2024年03月20日

一、个人申报

（一）基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

1、本人在浙江大学工程通过工程管理专业系统的学习与研究实践，掌握了相关专业知识体系，形成了较为完善的学科知识结构。并且结合多年的工作实践，我不断加强对项目管理、系统工程、质量管理等专业知识的理解和应用，形成了扎实的理论基础和丰富的专业经验。

2、基于理论的学习，在校内校外开展了工程项目实践。校内，在浙江大学工程师学院实训楼开展了智慧交通仿真、智能制造与3D打印、工业环保与污能碳监测、电力物联网综合实践、信息系统安全、电子与通信技术认知与实践共6项工程管理实践，加深了对系统仿真、电力物联网、智能制造等领域的认知，并提升了自己的工程实践能力；在校外，基于对项目管理、质量管理、系统工程等课程理论的学习，将相关专业知综合运用到实际工作中，能够解决复杂工程问题。

3、案例介绍如下：

研究背景：全球变暖背景下，高碳排放的SF₆（六氟化硫）断路器的环保化替代逐渐成为开关行业的发展重点之一。本人所在公司总部率先研发出无SF₆的高压真空断路器并逐步实现商业推广。然而，受制于进口的高成本和长交期问题，该系列产品没有在中国得到广泛应用，由此，公司计划引入国产化项目来降低成本并缩短交期。而断路器国产化项目延期现象普遍存在，因此，如何科学的管理其项目进度具有重要意义。

研究过程：以本文所在公司的某断路器国产化项目为对象开展其进度管理研究：

首先，研究并分析公司的项目进度管理现状，基于专家访谈的结果与项目实地调研提出了HV VCB国产化项目进度管理的主要问题点：1）项目进度影响因素多且复杂，缺乏进度影响因素的识别与管理 2）进度计划制定不合理，缺少指引意义

3）项目进度控制较差，进度纠偏能力弱。基于上述的问题点，制定项目进度改进的策略：1）基于专家访谈和问卷调查法进行因素的预识别，应用AHP法实施因素的量化评价以找出关键因素，并建立相应保障措施

2）引入关键链法：消减工序安全时间、解决资源冲突、设置合理的缓冲区，并通过蒙特卡洛仿真验证其有效性 3）建立进度控制体系并结合动态缓冲监控法实现进度动态控制。

接着，基于专家访谈法和问卷调查法进行项目进度影响因素的识别研究，并运用AHP层次分析法对其实施定量评价从而找出影响项目进度的关键因素：供应商交付延迟、BOM设计错误和项目执行力不足，并据此制定了相应的应对措施：包括建立数字化的物料追踪平台、增加BOM系统匹配流程、建立进度控制的分级管理制度等。

然后，应用PERT计划评审技术制定了项目进度计划，在此基础上，借助关键链法，通过消减工序安全时间、解决资源冲突、设置合理的缓冲区等措施，得到了优化后的项目进度计划，并运用蒙特卡洛仿真验证了其有效性，关键链对比PERT方法的仿真参数结果更优，不仅完工的总工期更短，而且其方差、变异系数也更小，项目计划的可行性更高。

最后，构建了项目的进度控制体系并运用动态缓冲监控的方法进行项目进度控制。该项目进度控制体系从项目组织资源、信息传递方式、分级管理模型几个方面建立了保障，同时，动态缓冲监控的方法综合考虑了缓冲区的消耗与时间进度消耗，在项目实施过程中建立了更优的进度控制机制，实现了本国产化项目进度的有效控制。通过过程的缓冲与项目工序的消耗分析，发现预设的进度影响因素的应对措施以及进度控制体系的保障起到了良好的效果，且进度偏差被快速反应的进度控制机制迅速的调整，最后的项目完工时期提前计划顺利完成。

研究总结：将基于进度管理影响因素识别与评价、进度计划关键链优化以及动态缓冲进度控

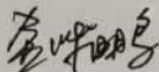
制等方法所建立的项目进度管理模型应用于该断路器国产化项目，不仅有效解决了项目延期的问题，相比原400天的项目工期，项目提前计划25天完成，同时达成了产品成本降低40%、交期缩短60%的预期目标，也为类似国产化项目的进度管理提供了经验和参考。

(二) 取得的业绩(代表作)【限填3项, 须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等)供核实, 并提供复印件一份】


1. 公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】

成果名称	成果类别 [含论文、授权专利(含发明专利申请)、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/授权或申请时间等	刊物名称/专利授权或申请号等	本人排名/总人数	备注

2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】

(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况	
课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩: 86 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间: 7.6 年(要求1年及以上) 考核成绩: 分(要求80分及以上)
本人承诺	
<p>个人声明: 本人上述所填资料均为真实有效, 如有虚假, 愿承担一切责任, 特此声明!</p> <p style="text-align: right;">申报人签名: </p>	

二、日常表现考核评价及申报材料审核公示结果

日常表现 考核评价	<p>非定向生由德育导师考核评价、定向生由所在工作单位考核评价</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 优秀 <input type="checkbox"/> 良好 <input type="checkbox"/> 合格 <input type="checkbox"/> 不合格</p> <p>德育导师/定向生所在工作单位分管领导签字（公章）</p> 
申报材料 审核公示	<p>根据评审条件，工程师学院已对申报人员进行材料审核（学位论文课程成绩、专业实践训练时间及考核、学位论文、代表作等情况），并将符合要求的申报材料在学院网站公示不少于5个工作日，具体公示结果如下：</p> <p><input type="checkbox"/> 通过 <input type="checkbox"/> 不通过（具体原因： _____ ）</p> <p>工程师学院教学管理办公室审核签字（公章）： _____ 年 月 日</p>

浙江大学研究生

攻读非全日制硕士学位研究生成绩单

学号: 22164112	姓名: 金烨鹏	性别: 男	学院: 工程师学院	专业: 工程管理	学制: 2.5年						
毕业时最低应获: 35.0学分		已获得: 35.0学分		入学年月: 2021-09	毕业年月: 2024-03						
学位证书号: 1033532024602284			毕业证书号: 103351202402600510								
学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质	学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质
2021-2022学年秋冬季学期	系统工程		2.0	90	专业学位课	2021-2022学年春夏季学期	工程决策方法与应用		2.0	85	专业学位课
2021-2022学年秋冬季学期	工程管理数学		2.0	88	专业学位课	2022-2023学年秋冬季学期	IT工程项目管理		2.0	90	专业选修课
2021-2022学年秋冬季学期	人力资源管理		2.0	92	专业学位课	2022-2023学年秋冬季学期	自然辩证法概论		1.0	84	公共学位课
2021-2022学年秋冬季学期	工程管理导论		1.0	90	专业学位课	2022-2023学年秋冬季学期	知识管理		2.0	93	专业选修课
2021-2022学年秋冬季学期	财务管理		2.0	88	专业学位课	2022-2023学年秋冬季学期	工程管理实践		2.0	80	专业学位课
2021-2022学年秋冬季学期	工程经济学		2.0	81	专业学位课	2022-2023学年春夏季学期	产品开发与数据管理		2.0	92	专业选修课
2021-2022学年春季学期	研究生英语		2.0	免修	公共学位课	2022-2023学年春夏季学期	工程伦理		2.0	88	公共学位课
2021-2022学年春季学期	质量管理		2.0	88	专业学位课	2022-2023学年春夏季学期	创业能力建设		2.0	95	专业选修课
2021-2022学年春季学期	中国特色社会主义理论与实践研究		2.0	91	公共学位课	2023-2024学年春季学期	工程管理论文写作指导		1.0	通过	专业学位课
2021-2022学年春季学期	项目管理		2.0	92	专业学位课						

说明: 1. 研究生课程按三种方法计分: 百分制(通过、不通过), 两级制(优、良、中、及格、不及格)。

2. 备注中“*”表示重修课程。

学院成绩校核章:

成绩校核人: 张梦依

打印日期: 2024-04-02