

同行专家业内评价意见书编号: 20241256032

附件1

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院） 同行专家业内评价意见书

姓名: _____ 董晓美

学号: _____ 21964070

申报工程师职称专业类别（领域）: _____ 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2024年03月26日

一、个人申报

（一）基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

一、对本专业基础理论和专业技术掌握情况

本人在校就读工程管理硕士专业，建设工程方向，通过学校开设课程的学习对工程管理中工程造价与计价控制、财务管理、建设法规与工程合同管理、项目管理、工程经济学、人力资源管理、房地产经营与管理、工程伦理等课程都进行了全面的学习和掌握，课程平均成绩为87分，并且获得了两次非全日制研究生一等奖学金。此外，在校就读期间，我对所学课程的知识进行了更深入的学习，先后考取了一级造价工程师（安装专业）、一级建造师（市政和安装专业）、注册咨询工程师、人力资源管理师、以及法律职业资格证书等，通过对这些证书所涉及知识的学习，使我对相关领域的专业知识有了更深入广泛的认识，知识网络也更加丰富。

作为一名共产党员，我非常注重思想政治修养，通过不断学习教育和实践锻炼，不断提高政治、理论、思想意识、职业道德、社会公德等方面的觉悟。在实际工作中，能够时刻严格要求自己，严谨、细致、尽职尽责。在项目管理过程中我获得了跨专业领域的团队工作经历，具备优秀的团队合作精神，良好的人际沟通、组织协调能力。在工作和学习生活中，我始终保持终身学习的意识，不断提高自己的业务能力，具备良好的职业素养。

二、工作实践的经历

作为在职研究生，本人的工程实践经历主要是所在单位上海建工七建集团有限公司的工作经验。我自2012年8月进入该公司，先后负责商务管理和法务管理工作，工作期间我先后取得了一级建造师（建筑专业）、一级造价工程师（土建专业）等执业证书，并获得了中级经济师（建筑专业）职称，对建设工程管理的各方面专业知识都有比较充分的掌握。工作期间，我先后负责的工作主要涵盖了合同管理、商务管理和法务管理等专业领域。我通过理论学习与实践不断结合提升自己的商务管理能力，并在2020年参与了上海建工集团举办的商务管理比赛，获得了个人第一名，团队第二名的成绩，目前也正在积极参与高级经济师职称的评审。

在项目管理方面，除了在部门负责具体的合同和法务事务管理之外，我还有几段参与项目商务管理的工作经历。我先后参与负责了上生新所改建项目、源深路1号53、54、63幢装修项目、现代艺术设计教学实训中心工程、杭州之门等项目的商务管理工作，主要负责项目劳务、专业、采购等分供合同的策划、洽商和签订工作，负责项目总分包合同履行过程中的产值申报、成本点交、签证变更等价款调整、工程款申请、分包支付审核、合同预结算等工作。在法务管理方面，我主要负责工程公司所有合同的审核，给出具体审核意见，作出风险提示，协助业务条线进行合同洽商；负责各条线业务的合规审查，为各部门提出的合规或法律问题咨询提供指导和建议，如项目授权文件、用印管理、人事管理等；负责非诉业务管理，除合规管理外的律师函件往来管理，对收函进行情况核实，给出处理意见，对发函根据事实情况和需求拟定函件内容，跟踪落实到问题解决；负责诉讼业务管理，对涉诉案件进行案情分析、证据收集和梳理、诉讼方案沟通、诉讼策略制定、出庭参与案件审理直至案件审理终结，目前从事法务工作半年，已经代理了15起诉讼纠纷。

不同阶段的工作经历既丰富了我的职业履历，也促使我对多方面的知识进行了解和学习，锻炼了沟通和表达能力，丰富了思考和处理问题的角度，为未来职业发展奠定了基础。

三、在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例

我将在杭州之门项目所完成的一项就新冠疫情事件向建设单位进行索赔的管理过程作为工程实践案例简介如下：

新冠疫情事件索赔管理案例

（1）索赔机会识别

在该项目进场之初，作为商务管理人员，我就根据总承包合同的条款对可以进行工期索赔和费用索赔的事项进行了梳理，形成了索赔的机会清单，并向项目管理人员进行交底。当遇到可以索赔的事项后，项目管理人员集中将索赔事件的资料汇集到商务负责人处，便于第一时间开展索赔工作。2020年初在项目施工过程中，我国爆发了新冠肺炎疫情，符合机会清单所列的索赔事项，项目部第一时间就该事件组织了专题会议进行讨论。

（2）索赔事件的分析

新冠肺炎疫情事件发生后，由商务负责人牵头组织项目管理人员对该事件的影响逐项进行了分析，判断是否向建设单位发起索赔。主要分析内容如下：①是否影响了项目目前的履约进度或影响既定项目建设目标的实现；②对承包人是否产生了合同外工期或费用损失的增加及其预估情况；③该事件的责任归属；④合同条款是否明确支持承包人进行索赔。

根据初步分析结果：①疫情爆发直接影响了春节后的复工生产，影响了项目的既定工期目标，另外疫情还导致了当前工料供应不足和人机降效；②复工滞后、工料供应不足等造成了项目整体进度拖延，影响到了工期履约，疫情管控的各种措施、人工材料等的持续涨价也较原合同增加了费用；③该事件属于不可抗力事件，属于承发包双方共担风险的情况；④合同中明确不可抗力事件属于可调整合同价款的事项，但关于具体的风险分担条款未作详细规定。

（3）索赔的提出

根据以上的初步分析结果，项目部认为该不可抗力事件将持续发生影响且当下无法预知后续的发展。事件责任归属分析是双方应当承担各自应承担的风险，但具体风险责任划分合同未作约定。由于事情性质的严峻性和风险程度未知，项目部根据合同约定在政府部门公告确认为疫情后第一时间向建设单位发出了《不可抗力事件通知单》，并在其中明确了相关措施并提出了索赔意向。

明确要进行索赔后，项目部初步计算了索赔金额，经过项目部核心管理团队讨论形成了初步的索赔报告文件。但由于疫情持续时间较长并在进行中，且双方暂无明确的费用分摊原则，项目部以周为单位分阶段持续向建设单位报告疫情所造成的的费用和工期影响，对造成影响的人材机的窝工和降效情况等也都做了详细的记录，对发生的疫情防控措施费用也都做到及时报告。后2020年6月份工程所在地杭州市城乡建设委员会发布了《杭州市新冠病毒肺炎疫情在建工程合同及工程价款调整的指导性细则》，为在建工程因疫情影响产生的工期延误和费用分摊原则提供了政策性依据，项目部据此整理了已上报的各影响事项，参考该原则计算了相关费用，提交了完整的索赔报告文件，提出疫情专项防控措施费用、人机降效费用、人工和材料涨价费用等共计索赔金额3048万元。

（4）索赔的谈判

在索赔的谈判过程中，我方利用专业知识与建设单位展开了议价博弈，由于杭州城建所发布的指导性细则并非强制执行的文件，该项目也不属于政府资金的项目，因此该细则的价格水平只能作为参考，建设单位一开始对于我方人机降效和人工材料涨价的费用不予认可，仅对疫情防控的专项措施费进行了确认。后经过项目各参建单位与建设单位的共同协商博弈，建设单位同意就我方提出的各项索赔金额进行协商，最终双方协商达成一致确定的索赔金额约为1950万元。

该项索赔能够成功离不开项目部各业务条线人员的团队协作，通过跨部门之间的有效联动实现了资料的高效收集和传递，施工人员及时对现场情况记录存证，商务人员负责汇总收集的资料并定期向建设单位报告，技术人员负责合理优化技术方案赶回被延误的工期，最终项目的工期目标得以实现也是建设单位愿意进一步进行索赔洽商的重要原因。通过该项索赔的成功，该项目的人工费用、钢筋、混凝土等材料费用价差得到了补偿，大大提高了项目的效益，最终实现了项目的转亏为赢。

(二) 取得的业绩(代表作)【限填3项, 须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等)供核实, 并提供复印件一份】

1. 公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】

成果名称	成果类别 [含论文、授权专利(含发明专利申请)、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/授权或申请时间等	刊物名称/专利授权或申请号等	本人排名/总人数	备注
上海建工集团股份有限公司商务管理技能比赛一等奖	获奖	2020年10月28日			

2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】

通过对杭州之门地下阶段塔吊基础的方案进行优化, 项目节约成本约43.21万元, 详见附件。

优化前方案: 地下阶段共布置7台塔吊, 塔吊基础均采用钻孔灌注桩内插格构柱的高桩承台的塔机基础形式, 每个塔吊基础采用4根支承桩, 其中塔楼部位2#塔吊利用塔楼两根工程桩, 其余均为新增钻孔灌注桩。

塔吊混凝土基础承台尺寸为4200mm×4200mm×1300mm, 钢筋配置Φ25@200双层双向, 拉钩钢筋Φ12@400梅花布置。塔吊承台混凝土设计标号为C40砼。

优化后方案: 塔楼区1#、2#塔吊均采用高桩承台基础, 立柱桩均利用塔楼工程桩, 承台采用3桩承台; 3#塔吊利用地下室底板作为塔吊基础, 其中局部加厚至1400mm;

由于裙房区图纸变化较大, 塔吊型号由投标阶段的4台TC6015改为了3台STT153及1台STT200, 承台尺寸改为5000mm×5000mm×1400mm, 钢筋配置Φ18@200双层双向, 拉钩钢筋Φ12@400梅花布置。塔吊承台混凝土设计标号为C40砼。

(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况	
课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩： 87 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间： 12 年 (要求1年及以上) 考核成绩： 分 (要求80分及以上)
本人承诺	
<p>个人声明：本人上述所填资料均为真实有效，如有虚假，愿承担一切责任，特此声明！</p> <p style="text-align: right;">申报人签名：董晓美</p>	

浙江大学研究生研究院

攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

学号: 21964070	姓名: 董晓美	性别: 女	学院: 工程师学院	专业: 工程管理	学制: 2.5年						
毕业时最低应获: 34.0学分	已获得: 34.0学分	入学年月: 2019-09			毕业年月: 2024-03						
学位证书号: 1033532024602067	毕业证书号: 103351202402600299			授予学位: 工程管理硕士							
学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质	学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质
2019-2020学年秋季学期	财务管理		2.0	89	专业学位课	2019-2020学年春夏季学期	质量管理		2.0	90	专业学位课
2019-2020学年秋季学期	系统工程		2.0	81	专业学位课	2020-2021学年秋冬季节学期	工程管理实践		2.0	87	专业学位课
2019-2020学年秋季学期	工程管理数学		2.0	90	专业学位课	2020-2021学年秋冬季节学期	自然辩证法概论		1.0	90	公共学位课
2019-2020学年秋季学期	人力资源管理		2.0	93	专业学位课	2020-2021学年秋冬季节学期	建设法规与工程合同管理		2.0	93	专业选修课
2019-2020学年秋季学期	实用交际英语		2.0	94	公共学位课	2020-2021学年春夏季学期	工程伦理		2.0	95	公共学位课
2019-2020学年秋季学期	工程经济学		2.0	87	专业学位课	2020-2021学年春夏季学期	工程造价与计价控制		2.0	84	专业选修课
2019-2020学年春季学期	工程管理导论		1.0	92	专业学位课	2020-2021学年春夏季学期	国际工程及总承包管理		2.0	88	专业选修课
2019-2020学年春季学期	房地产经营与管理		2.0	86	专业选修课	2021-2022学年秋冬季节学期	工程管理论文写作指导		1.0	通过	专业学位课
2019-2020学年春季学期	项目管理		2.0	87	专业学位课	2021-2022学年冬季学期	研究生英语基础技能		1.0	89	公共学位课
2019-2020学年春季学期	中国特色社会主义理论与实践研究		2.0	91	公共学位课						

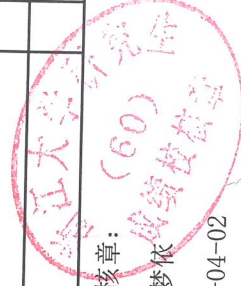
说明: 1. 研究生课程按三种方法计分: 百分制 (通过、不通过), 两级制 (优、良、中、及格、不及格)。

2. 备注中“*”表示重修课程。

学院成绩校核章:

成绩校核人: 张梦依

打印日期: 2024-04-02



杭州之门项目地下阶段塔吊基础方案 技术经济优化实例

一、项目概况

杭州之门项目包括两幢 302.6 米高的塔楼, 为对称双塔结构。其中一幢为办公塔楼, 另一幢为包括酒店和办公功能的多功能塔楼。双塔底部由钢连桥及悬垂网架屋面将两幢塔楼相连接。地块的南端有多个商业建筑。

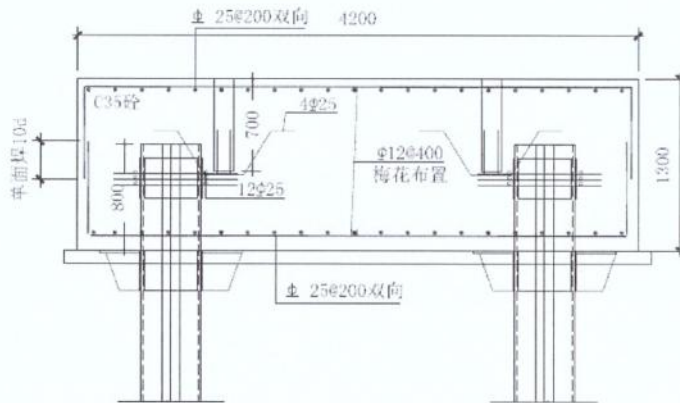
东西两栋塔楼均为地上 63 层、八栋商业裙楼地上 3~4 层, 地下地下室为 3 层。总建筑面积约 513226 平方米, 其中地上建筑面积约 359454 平方米, 地下建筑面积约 153772 平方米。地下室底板板面结构标高为-14.200, 地下三层层高为 3.6m, 地下二层层高为 3.6m, 地下一层层高为 6.8m。

二、投标阶段地下阶段塔吊基础方案设计

该项目投标时采用模拟清单招标, 七建作为投标人编制了施工组织设计并据此进行投标报价, 依据投标时施工组织设计的措施方案设想, 地下阶段的塔吊基础方案情况如下:

本工程地下阶段共布置 7 台塔吊, 塔吊基础均采用钻孔灌注桩内插格构柱的高桩承台的塔机基础形式, 每个塔吊基础采用 4 根支承桩, 其中塔楼部位 2#塔吊利用塔楼两根工程桩, 其余均为新增钻孔灌注桩。

塔吊混凝土基础承台尺寸为 4200mm×4200mm×1300mm, 钢筋配置 $\Phi 25@200$ 双层双向, 拉钩钢筋 $\Phi 12@400$ 梅花布置。塔吊承台混凝土设计标号为 C40 砼。



投标方案塔吊基础示意图



投标时根据施组的方案设想进行了塔吊基础工作的成本测算，据此进行投标报价，测算该方案的成本约为 65.41 万元。

三、地下阶段塔吊基础施工方案优化及优化的经济效益

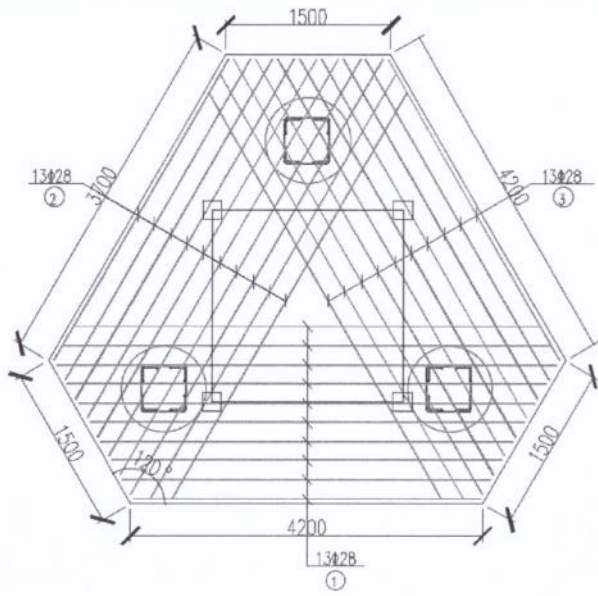
实际进场施工后，在进行塔吊基础的专项施工方案编制时发现因主楼区域桩位比较密集，不具备四桩矩形承台施工需要，且主体结构复杂，4 桩承台塔吊桩位布置空间受限，施工条件不具备，因此考虑对投标阶段方案进行优化改进。

在对技术方案进行改进的过程中需要同时考虑其经济性，此时我作为项目商务管理人员参与该方案的技术经济优化过程，配合技术条线人员结合现场施工工况以及投标报价的情况进行了技术经济优化方案的对比工作。

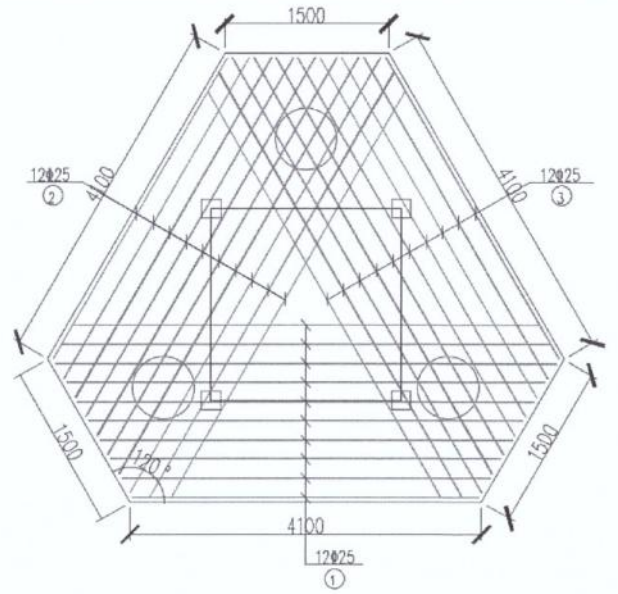
依据工程现场的实际条件，结合塔机的施工最大荷载要求，综合考虑现场的施工条件，以及施工流程需求。初步的优化设想是主楼区拟采用 3 桩承台塔吊基础，基础桩利用 3 根现有工程桩（钻孔灌注桩），1#、2#塔吊用桩桩径 900mm，桩长 36.3m；3#塔吊用桩桩径 650mm，桩长 29.5m。根据裙房施工安排及施工条件，裙房区采用 4 桩承台塔吊基础，新增塔吊基础桩桩径 850mm，桩长 29.5m。为节约成本可部分利用地下室底板，根据公司工程实例及依据本工程条件的安全验算，该三桩承台基础满足塔吊安全使用。后结合专家组对专项方案的论证及改进意见，最终优化后的方案为：

塔楼区 1#、2#塔吊均采用高桩承台基础，立柱桩均利用塔楼工程桩，承台采用 3 桩承台；3#塔吊利用地下室底板作为塔吊基础，其中局部加厚至 1400mm；

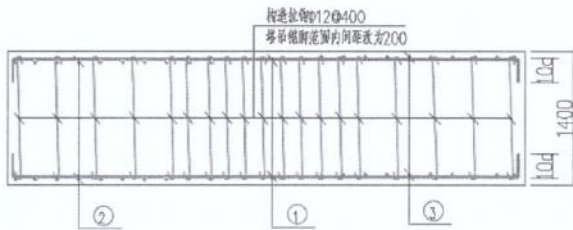
由于裙房区图纸变化较大，塔吊型号由投标阶段的 4 台 TC6015 改为了 3 台 STT153 及 1 台 STT200，承台尺寸改为 5000mm×5000mm×1400mm，钢筋配置 Φ 18@200 双层双向，拉钩钢筋 Φ 12@400 梅花布置。塔吊承台混凝土设计标号为 C40 砼。



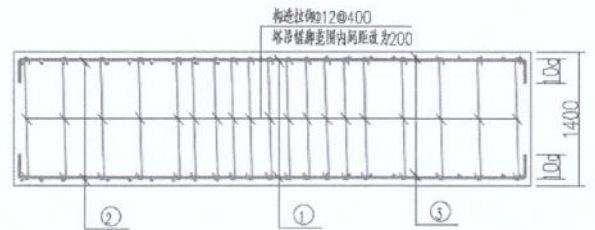
1#、2#塔吊基础配筋平面图



3#塔吊基础配筋平面图



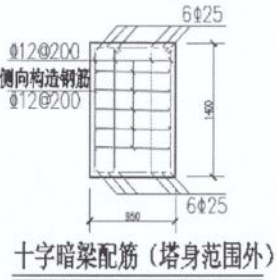
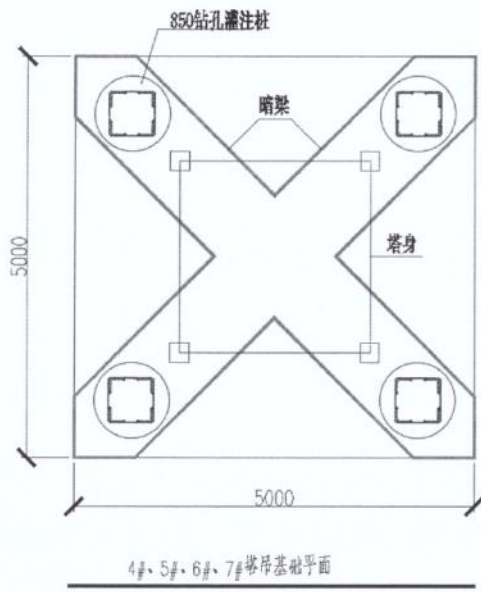
1#、2#塔吊基础配筋剖面图



3#塔吊基础配筋剖面图

优化方案塔楼区塔吊基础示意图

1.1.1.1



- 说明: 1. 承台暗梁截面 $b \times h=950\text{mm} \times 1400\text{mm}$, 混凝土强度等级为C40;
 2. 承台暗梁、承台保护层都为50mm;
 3. 4#、5#、6#、7#承台基础上下配钢筋网 18 (双向) $\Phi 200/100$;
 4. 构造拉钩 $12\Phi 400$, 在锚固范围内加密至200, 梅花型设置;
 5. 其他不详之处见方案;

优化方案裙房塔吊基础示意图

通过测算, 优化后的地下阶段塔吊基础施工方案成本约为 22.19 万元, 节约成本约 43.21 万元。

项目经济师 董晓美
 上海建王七建集团有限公司
 第一工程公司

荣誉证书

七建集团 董晓美

荣获2020年商务管理技能比赛

一等奖

上海建工集团股份有限公司

二〇二〇年十月

工程管理案例大赛

荣誉证书

为表彰首届工程管理案例大赛获奖者特颁发此证书

项目名称：

浙东博物馆建筑能耗管理

奖励等级：

三等奖

获奖者：

董晓美

浙江大學工程師學院
二〇一一年八月