

同行专家业内评价意见书编号： 20251256115

附件1

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院） 同行专家业内评价意见书

姓名： 寿漫卡

学号： 22264249

申报工程师职称专业类别（领域）： 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2025年05月20日



填表说明

一、本报告中相关的技术或数据如涉及知识产权保护、军工项目保密等内容，请作脱密处理。

二、请用宋体小四字号撰写本报告，可另行附页或增加页数，A4纸双面打印。

三、表中所涉及的签名都必须用蓝、黑色墨水笔，亲笔签名或签字章，不可以打印代替。

四、同行专家业内评价意见书编号由工程师学院填写，编号规则为：年份4位+申报工程师职称专业类别(领域)4位+流水号3位，共11位。



一、个人申报

(一) 基本情况【围绕《浙江工程师学院(浙江大学工程师学院)工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

1. 对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况(不少于200字)

在经过六年的工作实践以及两年半针对工程管理专业的系统学习过程中，本人深入掌握了该专业的基础理论知识，包括项目管理、工程造价、施工技术以及工程法规等内容。通过不断的实践操作与理论学习相结合，成功取得了一级造价师和二级建造师资格证书。与此同时，本人熟练掌握相关专业技术技能，如CAD绘图、BIM技术以及工程造价软件的操作，并获得了CAD证书和广联达BIM系列软件技能鉴定证书等资格认证。这些技术能力在实际工程中为我提供了有力的技术支持。此外，本人还具备较强的数据分析能力，能够通过对工程相关数据的深入分析，为项目的决策提供科学有效的依据。

2. 工程实践的经历(不少于200字)

自参加工作以来，本人参与了多个工程项目，积累了丰富的实践经验。以下是本人工程项目的

主要经历：

一、碧桂园大唐项目，项目总面积约 10.7 万方，含地库、小高层、商业。

主要工作：1、对接前端设计

，负责编制和复核招标清单、造价成果；2、处理进度款、主持索赔谈判等相关工作，并通过审核索赔相关资料，提出反索赔，最终索赔上报金额1148 万元，审核金额 324 万元，核减金额 864 万元。

二、碧桂园北苑项目，项目总面积约 9.3 万方，含地库、小高层、中高层、商业。

主要工作：1、负责并完成过程中成本测算

，对项目相关专业成本进行动态跟踪；2、负责复核总分包结算，处理现场签证变更、进度款等相关工作，1 个月内处理积压签证变更 72 份，共计金额约 481

万元；3、跟踪落实成本计划、控制和优化工作。

三、温州瓯江口 C-11h 地块，项目总面积约 11.28 万方，含地

库、高层、叠墅、幼儿园、商业及配电房。

主要工作：负责并完成瓯江口项目总包结算二审，过程中签证变更审核，含 4600

万争议部分审核。

四、越兴大道生态综合提升工程、浙江工业职业技术学院前区景观工程、绍兴新城亿佳房地产开发有限公司 10kV 系统接入工程等政府项目

主要工作：1、负责编制施工图预算

，针对问题提出审计意见和改进建议；2、负责审核项目的竣工结算

，核实施工内容的真实性和准确性。

3. 在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例(不少于1000字)

一、案例背景

碧桂园城市花园三期工程是碧桂园集团在华南地区开发的重点住宅项目，合同总建筑面积40690.81平方米，其中，总承包合同金额4,856.42万元。根据总承包合同约定，项目计划2016年5月1日开工，2017年8月15日完成竣工备案，2018年9月15日完成交付。然而，实际开工时间延迟至2016年11月15日，竣工备案及交付时间分别为2018年5月17日与2018年8月1日，整体工期延误超半年。

该工程由沈阳腾越建筑工程有限公司(以下简称“施工方”)承建，采用预算包干模式。项目经营模式为合作开发，碧桂园持股51.2%，其余股权由三家合作方持有。由于项目无证施



工被举报，政府部门勒令停工，导致后续报批流程受阻，最终引发工期延误及成本超支。施工方据此提出索赔，涉及人工费、材料费及机械租赁费上涨等，总金额达199.79万元。

二、问题分析与复杂性识别

1、工期延误归责分析

根据前期所签确的延迟开工情况说明，开工时间延迟的直接原因是甲方未取得施工许可证即开展作业，属于甲方责任范畴。施工方据此提出索赔具备法律依据。

2、成本索赔合理性评估

施工方案索赔内容包括人工费、砂子水泥、专用砌筑砂浆及机械租赁费上涨，需结合以下维度分析：

（1）市场波动数据：调取延误期间当地信息价及市场价，核算人材机涨幅。

（2）合同风险分担条款：核查合同是否约定“价格波动风险由甲方承担”。

（3）实际成本核算：要求施工方提供采购发票、劳务合同等原始凭证，交叉验证索赔金额的真实性。

3、资料缺失与数据断层

该项目于2022年完成结算后，施工方再次提交了索赔相关资料。然而，项目已于2017年竣工，时间跨度较长。索赔首次提出后，项目团队未及时处理相关事宜，部分原始凭证如现场照片、人员、机械和材料盘查资料等已遗失。同时，由于项目管理团队人员更替频繁（累计更换了三任项目负责人），导致关键信息的追溯变得十分困难。

4、多方利益协调挑战

项目涉及多家合作方，需确保索赔方案兼顾各方利益。同时，施工方在区域内承接多个碧桂园工程，需避免因索赔争议影响长期合作关系。

三、综合解决方案设计

基于工程管理、成本控制及法律知识的综合运用，制定以下解决方案：

1、合同条款与市场数据的联动分析

根据合同约定：“在合同约定的施工期间内（超出此施工期间的价差不予调整，除合同约定顺延工期的情况外）人工、钢筋、商品混凝土、砌块材料，调整价差，进行涨价补差、降价减差，价差调整只计取税金，规费按工程所在地政府造价部门红头文件计取，价差不乘以报价系数。（材料的运输、采保费、检验费等相关费用，承包人在报价时的综合单价中自行考虑，结算时只调整约定信息价公布的材料价之间的差额）。”故本次调取了2016年5月至2016年11月期间，浙江省绍兴市的材料信息价格及市场价格。结果显示，砂子、水泥以及预拌砂浆的市场价和信息价均未出现明显涨幅，然而，施工方申报的涨幅分别达到了60.38%、15.85%和16.6%，存在较大差异。经与项目相关负责人核实确认，在施工延误期间，确实存在人工窝工产生的费用，以及塔吊和人货梯等机械租赁费用的支出。

2、定标系数差补差机制应用

由于该项目发生较早，甲方项目团队缺乏反索赔的意识，未能保存施工延误期间的相关数据和照片等关键资料。经多方多次谈判，采用“同省份150公里内项目定标系数差”进行补差调整。具体做法是，选取同期开工的三个对标项目，计算其定标系数的平均值为106.58%；

选择停工期间开工的三个开工项目，其平均定标系数为103.14%。通过补差公式：

调整系数=复工时间同区域平均定标水平-停工时间同区域的平均定标水平

最终核定补偿费用155.23万元，较施工方诉求减少22.30%。

3、法律风险规避与协议签订

法务团队介入，确保协商结果符合相关法律规定，并起草补充协议，明确三点：

（1）本次协商金额（总计155.23万元）为最终解决方案，施工方放弃后续索赔权利；

（2）支付方式分两期，与工程尾款挂钩以约束履约质量；

（3）合作方签署书面确认函，避免股权纠纷。

四、实施过程



1、内部协同与决策效率提升

成立专项小组（成本、工程、法务、财务），每周召开会议，同步进展并快速决策。

2、施工方关系维护

在谈判中强调长期合作价值，承诺优先考虑其参与后续标段投标。

五、结果评估

（1）索赔金额从199.79万元降至155.23万元，降幅22.30%；

（2）协商周期缩短至45天，低于同类案件平均60天水平；

（3）项目动态成本控制在预算范围内，未触发公司预警机制。

五、工程索赔管理实践经验总结

1、前置管理阶段

在工程项目的管理过程中，前置阶段的工作具有奠定基础、确保索赔顺利进行的重要作用。具体措施包括：

（1）充分的前置策划：明确项目总体目标和潜在风险，制定详细的风险应对措施和责任分工。

（2）合同交底：确保项目各相关人员充分理解合同条款、变更程序及索赔相关规定，从源头上预防潜在的争议和损失。

（3）全面的风险排查：识别施工现场可能出现的问题，及时采取整改措施，并将关键证据材料予以留存，包括会议纪要、变更记录、现场照片等，以建立可靠的索赔证据链。

2、项目中端控制阶段

在项目的施工过程中，为确保索赔工作的顺利推进，需要加强过程管控，重点做好以下工作：

（1）规范过程资料管理：建立和完善施工资料档案体系，制定统一的资料整理标准流程，确保施工日志、变更通知、验收记录等关键资料的真实性、完整性和可追溯性，强化项目全过程的资料管理与监控。

（2）实时打卡与现场记录：实行现场人员每日打卡制度，实时记录班组人员上下班情况；在发生停工、窝工等异常情况时，立即进行现场打卡留存，确保工时和人员数据的真实有效。此外，采用拍照留底的方式，详细记录施工现场的机械设备、材料堆放情况和现场环境，作为后续索赔依据。

（3）项目情况的及时确认与变更管理：项目管理团队应密切关注施工现场的实际变化，及时确认工程进展状态，防止遗漏变更信息。在索赔事件发生后，快速开展现场取证工作，包括人力、机械、材料的盘点，明确责任归属。

（4）动态价格调研与资料更新：定期收集和调研施工材料、人工、机械设备的市场价格，针对变化进行合理评估。

3、事后总结与索赔实施

索赔事件解决后，需对全过程进行评估与总结，确保经验积累与品质提升。具体措施包括：

（1）证据材料的整合：将现场保持的所有证据资料系统整理，包括现场照片、施工日志、变更文件、价格调研报告等，形成完整的索赔依据体系。

（2）把握时机开展索赔谈判：在适宜的时机主动组织索赔谈判，与相关责任方进行充分谈判，争取合理的赔偿金额。确保索赔协议签订及时，并将索赔成果锁定，书面化至合同中。

（3）总结复盘与经验积累：索赔完成后，组织项目团队开展事后总结，分析索赔过程中的成功经验与不足之处，挖掘潜在改进空间，完善后续管理流程，为类似项目提供指导思路。



（二）取得的业绩（代表作）【限填3项，须提交证明原件（包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等）供核实，并提供复印件一份】					
1. 公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】					
成果名称	成果类别 [含论文、授权专利（含发明专利申请）、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/ 授权或申请时间等	刊物名称/ 专利授权或申请号等	本人排名/ 总人数	备注
2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】					



(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况	
课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩: 85 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间: 6.3 年(要求1年及以上) 考核成绩: 分
本人承诺	
个人声明: 本人上述所填资料均为真实有效, 如有虚假, 愿承担一切责任, 特此声明!	
申报人签名: 为漫尔	



攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

说明：1. 研究生课程按三种方法计分：百分制，两级制（通过、不通过），五级制（优、良、中、及格、不及格）。

2. 备注中“*”表示重修课程。

成绩校核人：张梦依

打印日期: 2025-06-03

