

同行专家业内评价意见书编号: 20251256129

附件1

**浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）
同行专家业内评价意见书**

姓名: 徐孜聪

学号: 22264302

申报工程师职称专业类别（领域）: 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2025年05月28日

填表说明

一、本报告中相关的技术或数据如涉及知识产权保护、军工项目保密等内容，请作脱密处理。

二、请用宋体小四字号撰写本报告，可另行附页或增加页数，A4纸双面打印。

三、表中所涉及的签名都必须用蓝、黑色墨水笔，亲笔签名或签字章，不可以打印代替。

四、同行专家业内评价意见书编号由工程师学院填写，编号规则为：年份4位+申报工程师职称专业类别(领域)4位+流水号3位，共11位。

一、个人申报

（一）基本情况【围绕《浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

1. 对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况(不少于200字)

在校期间，我系统学习了工程管理领域的核心课程，包括工程经济学、系统工程、项目管理、建设项目全生命周期管理、工程造价与计价控制等，奠定了扎实的理论基础。通过课程学习，我掌握了工程项目的经济评价方法、系统化思维在工程管理中的应用、项目全生命周期的规划与控制技术。同时，房地产经营与管理课程让我对行业政策、市场动态和开发流程有了深入理解，进一步拓宽了知识面。

在实际工作中，我长期从事工程造价管理工作，主要负责项目的结算审核，积累了丰富的专业技术经验。通过参与多个项目的实践，我熟练掌握了工程量清单编制、工程结算审核、成本控制等专业技能，并能够运用广联达等专业软件进行高效的数据分析与处理。此外，我对行业新工艺、新技术（如BIM技术在造价管理中的应用）保持高度关注，并通过自学和实践不断提升技术应用能力。

在行业知识方面，我熟悉国家及地方的工程造价规范、政策法规和行业标准，能够结合企业实际需求制定合理的造价管理方案。同时，我注重综合性工程知识的积累，在实际项目的管理过程中不仅关注成本控制，还统筹考虑质量、进度和风险因素，以确保项目整体目标的实现。

通过持续学习和实践，我已具备将理论知识与专业技术深度融合的能力，能够独立解决工程管理中的复杂问题，并为企业的项目决策提供科学依据。未来，我将继续深化专业知识学习，紧跟行业发展趋势，进一步提升技术水平和实践能力。

2. 工程实践的经历(不少于200字)

在企业工作期间，我主要负责工程造价管理相关工作，深入参与了多个重大项目的成本管控与结算审核，积累了丰富的工程实践经验。全程参与了南湖桥重建工程等项目的造价管理工作，包括工程量清单审核、项目招标管理、施工过程中的动态成本控制以及最终的结算审核。通过运用广联达等专业软件对工程量进行精细化核算，确保了项目成本的准确性和合理性。同时，我积极协调设计、施工、监理等多方单位，针对施工过程中出现的变更和签证问题，及时提出优化方案，有效控制了项目成本超支风险。

此外，我还参与了多个市政基础设施项目的结算审核工作，通过对施工图纸、合同条款及现场实际情况的综合分析，发现并纠正了多项工程量计算误差和计价不规范问题，为企业避免了经济损失。在实践过程中，我注重将所学的工程经济学、项目管理等理论知识应用于实际工作，为项目决策提供科学依据。

3. 在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例（不少于1000字）

在企业工作期间，我主要负责政府投资项目的造价管理工作，参与了包括勤俭路道路改造提升工程在内的多个重点项目的成本管控工作。这些项目普遍具有投资规模大、参建单位多、技术复杂等特点，在结算阶段经常出现各类纠纷。针对该工程问题，在导师指导下，我将学术研究与工程实践相结合，运用自然语言处理技术和DEMATEL-ISM分析方法，对结算纠纷问题进行了深入研究，并将研究成果成功应用于实际项目，取得了显著成效。

一、问题发现与研究背景

在参与多个政府投资项目结算审核过程中，我发现结算纠纷频发已成为影响工程结算审核进度和造价控制的重要问题。通过梳理所在企业近五年来完成的16个政府投资项目的相关资料

，我发现所在企业的工程结算平均完成时间约为2年6个月，远超相关规范的要求。同时，近十年来政府投资项目的结算纠纷案件数量总体也呈现上升的趋势。可以说，这一问题不仅是企业弊病，也是目前的行业痛点，具有一定的研究价值。

二、研究方法与技术看新

与问卷调查法等传统研究方法的影响因素数据采集方式相比，运用自然语言处理技术对裁判文书文本信息进行结构化处理，实现文本数据向可量化分析的数据模型转化，不仅显著提升了数据处理效能，更从研究方法论层面保障了整体数据的客观性与一致性，有效规避了传统人工数据采集过程中难以避免的主观偏差与人为干扰因素。具体研究过程如下：

1、数据采集与处理：首先运用案例分析法对裁判文书中的工程结算影响因素进行了初步识别，得到了42项影响因素。然后结合文献研究和科学的识别原则对初步识别的影响因素进行了修正，完成了政府投资项目工程结算影响因素体系的构建，识别出最终的27项影响因素。最后运用自然语言处理技术，通过对424份裁判文书中的工程结算影响因素进行关键词提取和匹配，完成了工程结算影响因素数据文件的建立。

2、影响因素分析：利用关联规则确定了政府投资项目工程结算影响因素之间的相互影响程度。在此基础上，运用DEMATEL方法从影响度、被影响度、中心度、原因度对各因素之间的相互关系进行了量化，对各个因素的因果关系、重要程度进行了分析。然后联用ISM法，构建了政府投资项目工程结算影响因素多层递阶结构模型。该模型共分为五层，根据各因素在模型中的位置和作用，将其划分为表层因素、中层因素和底层因素三大类。通过这一模型，深入探究了各层因素之间的相互影响关系，并结合工程实践验证了模型的符合性。最后，基于上述分析结论，结合二八法则，识别出了7项关键影响因素，它们分别是：建设单位项目管理人员专业水平不达标、工作执行力差；项目工期延误；建设单位未按合同约定开展结算或工程款支付工作；合同条款对相关工作内容的计量依据、计价依据、调差方式表述模糊、存有歧义或与规范文件冲突；施工单位未严格按照程序要求开展工程设计变更和签证的审批工作；勘察、设计单位人员专业水平不达标、工作执行力差；建设单位对设计方案的重要性缺乏重视，施工过程中产生大量变更、签证。

三、解决措施对的提出与实施

基于前述研究成果，从业主方角度出发提出了针对性的应对措施，并在勤俭路道路改造提升项目中进行了实施：

1、建立“重心前移”的工程变更管理模式，具体包括：

①提供充足的设计周期。防止因过度压缩设计时间而导致设计质量下降，进而引发施工过程中频繁的工程变更，最终反而延误项目整体进度。

②提供详尽的设计任务书。确保所有关键信息都能在设计图纸中得到精确、完整的反映，从而有效规避设计遗漏与内在矛盾，最大限度地减少施工过程中因设计问题导致的变更情况的发生。

③组织联合审查。依托第三方造价咨询机构及设计领域专家丰富的实践经验与专业知识，提出具有建设性和前瞻性的改进建议。

2、建立三阶段合同管理体系，具体包括：

①合同管理的事前控制。业主方需要根据项目的实际情况选择合适的发包方式、合同类型，并在编制招标文件时做好对合同主要条款的审查、修改及补充工作。

②合同管理的事中控制。业主方在该阶段的主要工作包括三个方面，分别是合同履行、合同交底、合同监督。

③合同管理的事后控制。合同的事后控制主要是合同履约完毕后的复盘工作。一是对合同履行情况进行评估，二是根据评估结果提出改善措施，从而使企业的合同管理模式能够不断迭代、持续改善。

3、项目组织的外层关系协调

①开展业主方项目组织的近外层关系协调。主要包括：建立完善的汇报协调机制、强化对施

工单位的监督与协调。

②开展业主方项目组织的远外层关系协调。主要包括：与政府主管部门的协调、与当地居民的协调、与新闻媒体的协调。

4、提升政府投资项目管理人員综合素质

①建立关键事件法的绩效评价及奖励制度。基于关键事件法的绩效评价方法，对在工作中取得非常好的绩效事例有突出表现的项目管理人員，应当给予物质和精神上的奖励，以激发其工作积极性。而对于工作中存在严重失误的人员，则要按规定进行处罚，但同时也要通过谈话的方式对其进行鼓励，激发其上进心。

②开展互动式的专业知识与技能提升活动。一是在不同部门、岗位间进行内部经验分享；二是每个企业员工可以作为讲师对自己专业领域的知识与技能进行讲解，打破企业中不同部门和岗位间的信息差。

四、实施效果

通过上述措施在勤俭路道路改造提升项目中的具体应用，该项目的工程结算管理取得了显著成效。

1、在工程竣工结算争议金额方面

勤俭路道路改造提升项目在结算阶段共发生5个争议事项，涉及争议金额总计为295.5万元，占项目最终审定金额的2.1%。相比之下，公司近五年实施的16个已完成结算的政府投资项目中，平均争议金额约为650.3万元，平均争议金额占项目最终审定金额的比例约为5.2%。由此可见，勤俭路改造提升项目在采取了一系列结算管理提升措施后，结算争议金额有了显著的减少。

2、在工程竣工结算效率方面

勤俭路道路改造提升项目所涉及的13份合同，其平均审核时长为7.5个月。相比之下，公司近五年来完成的16个政府投资项目中，平均结算审核时长达到了2年6个月。由此可见，勤俭路改造提升项目的结算效率实现了显著提升。

(二) 取得的业绩(代表作) 【限填3项, 须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等) 供核实, 并提供复印件一份】

1. 公开成果代表作 【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】

成果名称	成果类别 [含论文、授权专利(含发明专利申请)、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/ 授权或申 请时间等	刊物名称 /专利授权 或申请号等	本人 排名/ 总人 数	备注

2. 其他代表作 【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】

(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况

课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩： 85 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间： 6.8 年(要求1年及以上) 考核成绩： 分

本人承诺

个人声明：本人上述所填资料均为真实有效，如有虚假，愿承担一切责任，特此声明！

申报人签名：徐政华

攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

说明: 1. 研究生课程按三种方法计分: 百分制, 两级制(通过、不通过), 五级制(优、良、中、及格、不及格)。
2. 备注中“*”表示重修课程。

打印日期: 2025-06-03

