

同行专家业内评价意见书编号： 20251256107

附件1

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院） 同行专家业内评价意见书

姓名： 吴佳瑶

学号： 22264275

申报工程师职称专业类别（领域）： 工程管理

浙江工程师学院（浙江大学工程师学院）制

2025年05月29日

填表说明

一、本报告中相关的技术或数据如涉及知识产权保护、军工项目保密等内容，请作脱密处理。

二、请用宋体小四字号撰写本报告，可另行附页或增加页数，A4纸双面打印。

三、表中所涉及的签名都必须用蓝、黑色墨水笔，亲笔签名或签字章，不可以打印代替。

四、同行专家业内评价意见书编号由工程师学院填写，编号规则为：年份4位+申报工程师职称专业类别(领域)4位+流水号3位，共11位。

一、个人申报

(一) 基本情况【围绕《浙江工程师学院(浙江大学工程师学院)工程类专业学位研究生工程师职称评审参考指标》，结合该专业类别(领域)工程师职称评审相关标准，举例说明】

1. 对本专业基础理论知识和专业技术知识掌握情况(不少于200字)

在建设工程管理领域，我已建立起系统的理论框架与实践认知，能够将项目管理核心理论与工程技术知识有机结合。通过系统学习，我深入理解了工程项目全生命周期的管理逻辑，从前期策划、设计施工到运营维护，均能以动态化视角统筹质量、成本与进度目标，并能关键路径法等工具进行资源优化。在技术应用层面，我不仅掌握施工模拟等数字化手段，还具备施工组织设计、绿色建造技术落地的实操经验，在参与项目管理过程中，成功将PDCA循环、风险预警机制等理论转化为实际解决方案。同时，我注重工程经济学与法律法规的交叉应用，能结合所学知识处理合同纠纷。面对行业智能化与低碳化趋势，我持续跟进智慧工地系统集成、碳足迹核算等前沿技术，力求在传统管理体系中融入创新思维，形成技术与管理协同驱动的综合能力。

2. 工程实践的经历(不少于200字)

作为公司项目建设设计管理人员，在公司的酒店项目建设中，我全面统筹了从专业顾问招标到最终落地的全过程管理工作，主导了室内设计、灯光设计、声学顾问等专业团队的招标与合同签订工作，并系统规划了卫浴洁具、装饰材料及艺术陈设品等关键物资的采购流程，在成本可控的前提下确保品质达标；同时建立了严格的设计质量审核机制，对所有设计方案进行技术可行性与效果还原度的双重把关，并通过规范的变更审批流程协调设计院、施工单位及业主方论证优化各类设计变更；针对建筑与装修设计的衔接难点，我通过定期协调会议和协同平台，有效解决了机电管线综合、防火分区调整等技术矛盾，确保设计方案与建筑结构完美融合，避免了后期拆改损失，从而在保证工程品质的同时实现了项目的高效推进。

3. 在实际工作中综合运用所学知识解决复杂工程问题的案例(不少于1000字)

在负责我公司五星级酒店装修项目的设计管理工作期间，我深刻体会到理论知识与工程实践相结合的重要性。该项目建筑面积近4万平方米，包含客房、餐饮、会议等多元功能，装修标准高、专业界面复杂，在实施过程中遇到了诸多挑战。通过系统运用建设工程管理的专业知识和工具，我成功解决了从设计到施工全过程的一系列复杂问题，现选取典型案例进行详细阐述。

一、多专业协同下的顾问招标与资源整合

项目启动阶段面临的首要挑战是如何组建高效的设计顾问团队。基于项目管理中的“干系人管理”理论，我首先编制了专业顾问矩阵图，明确需要配置室内设计、灯光设计、声学顾问、艺术品顾问等专业团队。为避免传统分段招标导致的界面混乱，我创新采用“主创设计师负责制”的招标模式，要求投标方以室内设计单位为主导，协同其他专业提交一体化设计方案。这一做法有效解决了以往各专业各自为政导致的风格不统一问题。

在评标阶段，我将层次分析法与模糊综合评价法结合建立了包含可行性、功能性、美观性、经济性的四个维度设计标评价体系，通过专家打分量化评估各投标方案。最终选定的设计联合体在后续工作中展现出优异的协同能力，设计方案一次性通过酒店管理单位的评审，较原计划节省了大量时间。

二、价值工程理论在物资采购中的创新应用

酒店装修涉及上千种材料设备的采购，如何在有限预算内实现最佳效果是重大考验。我引入“价值工程”分析方法，组织设计、成本、运营三方对主要材料进行ABC分类：A类（如大理石、卫浴洁具）坚持原设计品牌；B类（如地毯、窗帘）寻找同等品质的替代产品；C类（如

五金配件)通过集中采购降低成本。

以客房卫生间为例,原设计采用进口大理石,预算超标严重。我们通过材料性能对比测试,发现国产特定品种在硬度、耐污性等关键指标上已达到要求,且价格仅为进口产品的60%。经样板间验证后,这一变更在不影响使用体验的前提下节省了约一半的采购费用。整个采购过程我们建立了材料封样库,实行“样板确认-过程抽检-到货验收”三级管控,确保质量万无一失。

三、基于BIM的设计质量管控与冲突解决

在审核装修施工图时,我发现原设计与建筑结构存在多处冲突:宴会厅装饰造型与消防喷淋标高冲突、客房走道宽度不符合无障碍规范等。这些问题如不解决将导致后期大规模返工。我立即组织启动BIM协同平台,将建筑、结构、机电、装修模型进行整合,通过碰撞检测共发现多处冲突点。

运用“并行工程”理念,我们建立了“问题清单-责任矩阵-

解决时限”的闭环管理机制。例如针对大堂中庭水晶吊灯与钢结构承重的问题,结构工程师提出加固方案,室内设计师调整吊灯尺寸,最终在满足视觉效果的前提下确保了结构安全。这种数字化协同方式使设计错误率大大降低,避免潜在拆改损失。

四、动态管控下的设计变更管理

施工过程中,业主提出将原标准客房升级为智能客房的变更需求。面对这一涉及强弱电系统、家具布局、天花标高等多方面调整的复杂变更,我按照“变更影响评估五步法”开展工作:(1)组织各专业评估技术可行性;(2)测算成本增减;(3)分析工期影响;(4)编制实施方案;(5)确认验收标准。

通过价值分析,我们保留了原设计的基础装修,重点升级了智能控制系统,采用模块化安装方式减少对墙体的破坏。整个变更过程我们坚持“先审批后实施”原则,建立变更台账实时追踪,确保项目始终处于受控状态。

通过本项目实践,我深刻认识到优秀的工程管理者既要掌握专业技术知识,更要具备系统思维和协调能力。在未来的工作中,我将进一步深化在低碳建筑技术、数字孪生等前沿领域的应用研究,不断提升解决复杂工程问题的综合能力。同时要注重管理模式创新,将精益建造、敏捷管理等理念更好地融入实践,为行业高质量发展贡献力量。

(二)取得的业绩(代表作)【限填3项,须提交证明原件(包括发表的论文、出版的著作、专利证书、获奖证书、科技项目立项文件或合同、企业证明等)供核实,并提供复印件一份】

1.

公开成果代表作【论文发表、专利成果、软件著作权、标准规范与行业工法制定、著作编写、科技成果获奖、学位论文等】

成果名称	成果类别 [含论文、授权专利（含发明专利申请）、软件著作权、标准、工法、著作、获奖、学位论文等]	发表时间/ 授权或申请时间等	刊物名称 /专利授权 或申请号等	本人 排名/ 总人数	备注
建筑工程项目智能管理系统V1.0	计算机软件著作权	2024年05月15日	登记号：2024SR0654266	1/1	

2. 其他代表作【主持或参与的课题研究项目、科技成果应用转化推广、企业技术难题解决方案、自主研发设计的产品或样机、技术报告、设计图纸、软课题研究报告、可行性研究报告、规划设计方案、施工或调试报告、工程实验、技术培训教材、推动行业发展中发挥的作用及取得的经济社会效益等】

(三) 在校期间课程、专业实践训练及学位论文相关情况	
课程成绩情况	按课程学分核算的平均成绩: 86 分
专业实践训练时间及考核情况(具有三年及以上工作经历的不作要求)	累计时间: 5 年(要求1年及以上) 考核成绩: 分
本人承诺	
个人声明: 本人上述所填资料均为真实有效, 如有虚假, 愿承担一切责任, 特此声明!	
申报人签名: 	

日常表现考核评价	非定向生由德育导师考核评价、定向生由所在工作单位考核评价： ☒ 优秀 ☐ 良好 ☐ 合格 ☐ 不合格 德育导师/定向生所在工作单位分管领导签字（公章）： 年 月 日
申报材料审核公示	根据评审条件，工程师学院已对申报人员进行材料审核（学位课程成绩、专业实践训练时间及考核、学位论文、代表作等情况），并将符合要求的申报材料在学院网站公示不少于5个工作日，具体公示结果如下： ☐ 通过 ☐ 不通过（具体原因： 工程师学院教学管理办公室审核签字（公章）：) 年 月 日

浙江大学研究生院
攻读非全日制硕士学位研究生成绩表

学号：22264275	姓名：吴佳瑶	性别：女	学院：工程师学院			专业：工程管理			学制：2.5年		
毕业时最低应获：35.0学分		已获得：35.0学分				入学年月：2022-09			毕业年月：		
学位证书号：				毕业证书号：					授予学位：		
学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质	学习时间	课程名称	备注	学分	成绩	课程性质
2022-2023学年秋冬学期	研究生英语		2.0	81	公共学位课	2022-2023学年春夏学期	新时代中国特色社会主义思想理论与实践		2.0	92	公共学位课
2022-2023学年秋冬学期	系统工程		2.0	79	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期	建设法规与工程合同管理		2.0	92	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期	工程管理导论		1.0	86	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期	工程管理实践		2.0	90	专业学位课
2022-2023学年秋冬学期	工程管理数学		2.0	84	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期	自然辩证法概论		1.0	85	公共学位课
2022-2023学年秋冬学期	工程经济学		2.0	86	专业学位课	2023-2024学年秋冬学期	建设工程全生命周期管理		2.0	80	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期	财务管理		2.0	80	专业学位课	2023-2024学年春夏学期	标准化概论		2.0	90	专业选修课
2022-2023学年秋冬学期	人力资源管理		2.0	91	专业学位课	2023-2024学年春夏学期	工程伦理		2.0	94	公共学位课
2022-2023学年春夏学期	项目管理		2.0	86	专业学位课	2023-2024学年春夏学期	房地产经营与管理		2.0	84	专业选修课
2022-2023学年春夏学期	质量管理		2.0	91	专业学位课	2024-2025学年秋冬学期	工程管理论文写作指导		1.0	通过	专业学位课
2022-2023学年春夏学期	知识管理		2.0	86	专业选修课						
说明：1. 研究生课程成绩以学校教务系统为准；2. 成绩为百分制，80分及以上为优秀，70分及以上为良好，60分及以上为及格，60分以下为不及格。											

说明：1. 研究生课程按三种方法计分：百分制，两级制（通过、不通过），五级制（优、良、中、及格、不及格）。

2. 备注中“*”表示重修课程。

学院成绩校核章：

成绩校核人：张梦依

打印日期：2025-06-03



中华人民共和国国家版权局 计算机软件著作权登记证书

证书号： 软著登字第13058139号

软件名称： 建筑工程项目智能管理系统
V1.0

著作权人： 吴佳瑶

权利取得方式： 原始取得

权利范围： 全部权利

登记号： 2024SR0654266

根据《计算机软件保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定，经中国版权保护中心审核，对以上事项予以登记。



2024年05月15日