

## 一、专业实践训练整体情况

实践单位名称	杭州市萧山区交通运输建设发展中心	
实践单位地点	萧山区金城路 1098 号水务大厦 C 座 8 楼	
实践岗位名称	工程管理	
专业实践训练时间	集中进行	2021 年 06 月 01 日开始 至 2022 年 04 月 30 日结束
		专业实践训练累计 333 天（单位考核前），其中项目研究天数 180 天（单位考核前）
<p><b>(1) 基本概况（含实践单位简介、实习实践内容等）</b></p> <p>杭州市萧山区交通运输建设发展中心是萧山区交通运输局下属事业单位，为全额财政拨款单位。主要从事全区交通规划及项目落实工作。本次实习时间从 2021 年 6 月 30 日起，至 2022 年 4 月 30 日为止。本人主要负责时代大道南延工程，推进进度、质量、安全等方面。</p>		
<p><b>(2) 项目研究概述（含项目名称、项目来源、项目经费、主要研究目标和技术难点等）</b></p> <p>时代大道南延（绕城至中环段）工程位于杭州市萧山区。本项目起点为闻戴公路与绕城公路交叉口以南约 60 米处接时代大道改建工程，沿线往南利用现有渔浦大桥跨过浦阳江，经过义桥镇、戴村镇，终点至闻戴公路与规划城市中环线交叉以南约 1 公里处。项目采用高架+地面道路形式，主线高架全长约 11.2 公里。本项目新建高架、地面道路均采用一级公路兼顾城市道路标准设计，设计速度 80 公里/小时。其中高架道路标准宽度 25.5 米，双向六车道；地面道路标准宽度 48 米，双向六车道。</p> <p>本工程主线高架桥由 3 段组成，共长 9846.7 米。</p> <p>本工程全线共设置 6 处互通：东方文化园互通、桥戴线互通、春永连接线互通、规划义临路互通、规划戴临路互通、规划城市中环互通（远期实施，不包含在本项目内）。</p>		

本工程全线高架共设置 6 对平行匝道，分别为：

- 1、东方文化园互通 C 匝道，长 395.6 米、东方文化园互通 D 匝道，长 384.4 米；
- 2、桥戴线互通 A 匝道，长 281.6 米、桥戴线互通 D 匝道，长 296.5 米；
- 3、桥戴线互通 B 匝道，长 189.4 米、桥戴线互通 C 匝道，长 199.5 米；
- 4、规划义临路互通 A 匝道，长 307 米、规划义临路互通 D 匝道，长 307 米；
- 5、规划义临路互通 B 匝道，长 328 米、规划义临路互通 C 匝道，长 328 米；
- 6、规划戴临路互通 A 匝道，长 337 米、规划戴临路互通 B 匝道，长 337 米。

**(3) 项目开展情况（含项目研究内容、研究方案及技术路线，研究团队分工、本人承担任务及完成情况，存在问题与改进建议等，不少于 500 字。）**

时代大道南延工程项目建设总长度 10.14 公里，总投资约 35.84 亿。该项目采用高架+地面道路的形式，主线高架全长 11.2 公里，双向六车道。本团队共有 5 人，统筹协调项目总体推进，包括工程进度、质量、安全保障。本人主要负责工程质量内容，包括按图施工、重难点问题邀请专家召开方案评审、利用第三方检测单位做好质量控制。实习期间，本人通过招投标确定了交工验收检测单位，按规定频率开展检测工作。经检测，质量符合标准，顺利通过各中间环节的验收。本人共召集专项评审会 5 场，主要涉及边通车边施工交通组织设计方案评审、既有高架匝道拆除等内容，各位专家群策群力，提高了方案质量和落地实施。与此同时，本人还参与了项目前期征迁环节，对于“钉子户”同事们一户户的走访，仅用 3 个月时间，项目所涉及的 300 余亩土地顺利交地。4 个月时间，各类管线迁改 22 公里。

该项目难点是边通车边施工，既要保证应有的施工场地，还要确保行车安全。为此，在项目进场之前。团队多次勘探现场，根据实际制定边通车边施工方案，召开方案评审会，邀请行业主管部门和专家参加，确定方案内容。在施工现场，项目方用上了无支撑支架，保障了地面道路的车辆通行，使施工对交通的影响降到了最低。同时，在每一段箱梁的下面，都有着一层保护结构，这是施工方安装的保护措施。这样一来，下方行驶的车辆不用担心上方施工产生的火星或者材料的掉落。

## 二、专业实践训练收获

### (一) 围绕考核评价指标体系，举例说明以下收获（不少于 800 字）

2021年6月至2022年4月，我在杭州市萧山区交通运输建设发展中心开始自己的实践。该单位是萧山区交通运输局下属事业单位，为全额财政拨款单位。主要从事全区交通规划及项目落实工作。

在实践的这段时间里，我主要是负责时代大道南延工程，推进进度、质量、安全等方面工作，是将自己现场的工作内容同在学校里学习的知识结合起来。前面几天，我主要是在熟悉办公环境、认识同事、了解单位的情况、各项规章制度中度过，为下阶段的实习工作做准备。然后我就开始查看工程图纸和各类方案。图纸是施工的主要依据，具有法律效应，要通过看图纸，了解工程概况和具体细节，做到对项目心中有数。这个过程繁琐枯燥却十分重要。

项目现场情况多变，总会出现一些意料之外的情况，而这恰恰是书本上学不到的。比如某一边坡突然发生塌方，所幸没有造成人员伤亡。这给我们好好上课一课，从此吸取教训，不能抱有侥幸心理，真正做到了举一反三，认真审慎推进施工。另外我们还利用了各类新技术，如三维建模，利用无人机把现场情况绘制成三维模型，于BIM技术相结合，科学制定施工方案。

本次实践，提升了我将理论知识与实践相结合的能力，以往工作中，只单纯的注重施工的操作，没有深入的追究一些问题背后的原因。当把理论运用到实践时，这些问题会变得容易解决，同时实践也增强了我的动手能力，以往工作中只观着工人师傅们施工，很少自己动手操作，通过这次实践的动手操作，可以从施工者的角度理解一些问题产生的原因，揭清楚这些质量问题背后的原因，才能更好地去解决，去避免。另外我还加强了组织协调能力，作为一个工程管理人员，不仅要自己精通业务，还要有一定的协调能力。工地上碰到的问题能够帮忙协调解决，班组的负责人员才会认同你，才能确保各项措施能够顺利的贯彻下去。

本次实践，我收获很大，我明白了单纯的理论和单纯的实践不能走的更长远，只有将二者结合起来，才能明白一些问题背后的原因，通过理论技术指导实践操作，实践操作又反过来丰富理论技术。

### (二) 取得成效

本次实践的项目名称为时代大道南延工程，全过程参与了本工程的前期、施工环节。为迎接亚运会召开，萧山区正处于基础建设大跨越时期，并于2018年正式提出了“22688”交通提升计划。本项目也包含在该计划之内。

本人在实习期间，有幸师从季宝伟老师，副高级工程师，也是实习单位的负责人之一。在跟随他学习的一年时间内，翻阅了该工程的所有图纸，走遍了工程的每一个角落，学到了很多书本上学不到的知识。

一是了解了工程各方面的具体细节。本工程施工概算达34亿，工程量很大，涉及到的子项非常之多。参与到这么大的项目中来，快速的提升了我对工程的了解，为了开

展好工作，必须倒逼自己进行学习，学习好技术知识，这也有利于下一步研究方向的确定和论文的把握。

二是将书本上学到的知识与实践相结合。实践是最好的老师，在一线，可以将课堂里学到的知识付诸实践。这期间也碰到了很多书本中没有提到的情况。比如灌注桩基础的时候，工人没有核实好混凝土方量，导致了断桩，而这跟桩基础又恰巧在高速公路之中，形势非常严峻。最终，在群策群力之下，问题还是圆满解决了。

三是做了一些具体工作，有助于项目推进。刚来单位实习之初，也抱着“混”的心态，觉的只要实习任务完成了，报告写好了就行，但是慢慢发现同事都非常的认真，白加黑，五加二，996是家常便饭。在这么一个能干事，干成事的团队中，自然而然受到了感召，认真投入了工作。

四是学到了很多课堂上学不到的内容。单位的同事一个个都身怀绝技，EXCEL、PS、CAD、BIM信手拈来，我要做的，就是尽可能吸收这些内容，应用到日常的工作和日后的论文计算中去。

我的论文研究方向是《未来社区》，因为看到目前几个成功的案例，我认为未来社区会成为标配，这完成是一个蓝海。要完成这项工作，非常需要BIM建模技术，本次实习中学到的很多内容也可以运用到论文当中，例如结构的设计与计算。下一步，我要多了解省内优秀未来社区的打造案例，结合工作实际，参与到北干街道塘湾未来社区的打造中去。

**3. 在校期间主要研究成果【含产品与样机、专利（含申请）、著作、软件著作权、论文、标准、获奖、成果转化等】**

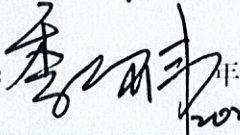

成果名称	类别含产品与样机、专利（含申请）、著作、软件著作权、论文、标准、获奖、成果转化等]	发表时间/授权或申请时间等	刊物名称/专利授权或申请号等	本人排名/总人数	学校排名/总参与单位数
------	---	---------------	----------------	----------	-------------

**本人承诺**

在专业实践训练及考核报告撰写过程中，如实提供材料，严守学术道德、遵循学术规范。

签字:  2022年6月6日

### 三、考核评价

<p>校外合作 导师(或现 场导师)  评价</p>	<p>重点对研究生项目研究开展情况、职业素养、行业知识掌握、环境和岗位适应能力、工程实践能力、团队协作能力，以及通过技术应用创新、成果转化、解决工程实际问题等取得的经济和社会效益等方面的评价：</p> <p>该生在我单位实习期间，表现优异。 在联系时代大道南延工程期间下沉一线， 综合能力有明显提升。</p> <p>校外合作导师（或现场导师）签字：年6月6日</p>
<p>校内导师  评价</p>	<p>重点对研究生科学素质、基础及专业知识掌握、技术应用创新能力、取得的研究成果、项目研究与学位论文撰写的相关程度等方面的评价：</p> <p>校内导师签字：年6月6日</p>

<p>实践单位 过程考核 意见</p>	<p>实际实践开始时间:2021年6月1日 实际实践结束时间:2022年4月30日          专业实践训练累计天数: 333 其中项目研究天数: 180          实践单位过程考核结果: <input checked="" type="checkbox"/>优秀 <input type="checkbox"/>良好 <input type="checkbox"/>合格 <input type="checkbox"/>不合格          审核签字并盖公章: 孙丹琼, 2022年6月6日</p>
<p>最终考核 结果审核 备案</p>	<p>考核总成绩 (由现场答辩考核成绩 90%+单位过程考核成绩 10%组成):          是否重修: <input type="checkbox"/>是 <input type="checkbox"/>否          教学管理部 (或相关分院) 审核签字 (公章): _____ 年 月 日</p>

#### 四、相关支撑材料

在校期间主要研究成果【含产品与样机、专利（含申请）、著作、软件著作权、论文、标准、获奖、成果转化等】证明材料原件扫描件，具体提交要求如下：

1. 产品与样机扫描件包含企业证明材料（含产品与样机功能及创新性介绍、社会效益、个人贡献说明及相关照片等）。

2. 授权专利扫描件包含专利证书授权页；未授权专利扫描件包含专利受理书扫描件和专利请求书扫描件。

3. 著作扫描件包含封面、封底和版权页。

4. 软件著作权扫描件包含著作权证书和登记申请表。

5. 论文扫描件包含封面、封底、目录和论文全文（含收录证明）。

6. 标准扫描件包含封面、版权页、发布公告、前言和目次。

7. 获奖扫描件包含显示单位和个人排名的获奖证书。

8. 成果转化扫描件包含企业证明材料（含成果技术说明、社会效益、个人贡献说明及相关照片等）。