

一、专业实践训练整体情况

实践单位名称	恒大恒驰新能源汽车研究院（上海）有限公司	
实践单位地点	上海市松江区茸康路 135 号 2 幢一层 F 区	
实践岗位名称	VCU 策略开发高级工程师	
专业实践训练时间	集中进行	2021 年 11 月 01 日开始 至 2022 年 05 月 01 日结束 专业实践训练累计 181 天（单位考核前），其中项目研究天数 181 天（单位考核前）
(1) 基本概况（含实践单位简介、实习实践内容等） 恒大恒驰新能源研究院（上海）有限公司隶属于恒大新能源汽车。恒大新能源汽车是世界 500 强恒大集团龙头产业，恒大新能源汽车全球研究总院，实施全球一体化研发模式，在中国、瑞典、德国、英国、荷兰、奥地利、意大利、日本、韩国等国协同研发。 实习实践主要内容： 1. 掌握纯电动汽车整车控制器硬件的基本构成，并能结合实际开发的车型项目对整车控制 VCU 的硬件进行选型设计； 2. 重点深入学习掌握整车控制器 VCU 的软件策略开发流程，VCU 软件策略开发的需求来源及输入，VCU 应用层软件策略开发及其开发工具，VCU 软件集成及其工具，VCU 软件 HIL 及实车测试方法等。		
(2) 项目研究概述（含项目名称、项目来源、项目经费、主要研究目标和技术难点等） 项目名称：纯电动汽车整车控制器 VCU 软件开发； 项目来源：恒大恒驰新能源汽车某款全新在研纯电动整车车型的项目研发，整车控制器 VCU 软件的自研开发； 项目经费：恒大汽车整车项目研发，无专项项目经费； 主要研究目标：掌握纯电动汽车整车控制器硬件的基本构成，并能结合实际开发的车型项目对整车控制 VCU 的硬件进行选型设计；研究掌握整车控制器 VCU 的软件开发流程，VCU 软件策略开发的需求来源及输入，掌握 VCU 应用层软件策略开发及其开发工具，掌握 VCU 软件集成方法及其工具，掌握 VCU 软件 HIL 及实车测试方法。		

技术难点：纯电动汽车整车控制器承载着实车基础的驾驶功能实现，并与整车的电驱系统/动力电池系统/充电系统/低压电源系统/底盘系统/座舱系统/辅助驾驶系统等众多系统均存在功能逻辑交互，如何在 VCU 软件开发前期就系统全面的厘清 VCU 软件开发的系统需求输入，是 VCU 开发的一大难点。

(3) 项目开展情况（含项目研究内容、研究方案及技术路线，研究团队分工、本人承担任务及完成情况，存在问题与改进建议等，不少于 500 字。）

方案及技术路线：

该款车型项目的整车控制器 VCU 开发方案：结合整车项目开发需求，将整车控制器开发分为几个主要部分，1) 整车控制器 VCU 硬件开发，整车控制器的硬件尺寸/外观结构/控制器外围电气接口/主芯片及其内存大小/算力要求/EMC 要求/型式试验要求等，均由恒大汽车方定义，整车控制器的硬件生产/供货由恒大汽车选定供应商；2) 整车控制器 VCU 的系统功能需求开发，该部分开发内容作为 VCU 软件模型开发的上游需求开发输入，由系统需求开发小组成员承接；3) 整车控制器 VCU 软件策略开发，其中 VCU 底层和中间层软件，由恒大指定 VCU 硬件开发商配套开发，VCU 应用层软件策略和模型开发内容由软件开发小组承接；4) VCU 软件集成，由软件集成小组成员负责；5) 整车控制器测试，主要包含 MIL 测试/HIL 测试以及实车测试等，该部分开发内容由测试小组成员承担，其中实车测试又包含实车功能测试和标定测试。整车控制器开发的技术路线：

1) VCU 硬件总体由供应商开发，恒大汽车结合具体车型需求，进行相应的选型设计；
2) 整车控制器 VCU 软件策略开发的技术方案路线，总体严格遵循 V 字型模型的完全自主和正向的开发流程要求，保证整车控制的需求输入-软件开发-测试能够形成闭环，并能够针对实际发现的问题追溯具体各开发环节的缺陷和不足；整车控制器 VCU 的开发技术方案路线，是一个通过不断的反复测试/优化迭代开发的方式，最终实现满足整车车型项目各个节点交付要求的过程。

团队分工

- 1) 整车控制器 VCU 开发总工程师 1 人；
- 2) 整车控制器 VCU 开发交付经理 1 人；
- 3) 整车控制器 VCU 硬件开发 1 人；
- 4) 整车控制器 VCU 系统需求开发 5 人；
- 5) 整车控制器 VCU 软件策略开发 8 人；
- 6) 整车控制器 VCU 软件集成 1 人；
- 7) 整车控制器 VCU 测试 5 人；

本人承担任务及完成情况

主要承担任务为：VCU 软件开发；当前已完成

二、专业实践训练收获

(一) 围绕考核评价指标体系，举例说明以下收获（不少于 800 字）

一、知识掌握：

1、纯电动整车控制器 VCU 的硬件构成：

- 1) 主要包含外壳连接器/内部 PCB 线路板组件/导热胶/密封胶/金属底壳等；总重量约 500g；防水等级 IP6K9K (ISO 20653-2013)；工作电压范围 9-16V；
- 2) VCU 主芯片处理器 CPU 采用英飞凌的 TC297，主频不小于 120MHz，RAM 容量不小于 120Mb，Flash 容量不小于 4Mb，EEPROM 容量不小于 32Mb；应用层软件保存在 Flash 中；配置程序调试接口，用于 VCU 软件编程和刷写/下载；
- 3) VCU 控制器硬件 PCB 内主要包含电源模块/数字信号输入/模拟信号输入/数字信号输出/模拟信号输出/PWM 信号输入/PWM 信号输出/高边控制输入/高边控制输出/底边控制输入/底边控制输出/3 路 CAN (500kbps) /3 路 LIN/控制器供电输入/传感器供电内部输出/2 路硬线唤醒/温度传感器输入等；

2、纯电动汽车整车控制器 VCU 所包含的系统功能：

VCU 是整车控制的核心，通过 CAN/LIN 总线或者硬线，实现对电池系统、电驱系统、热管理系统等的管理，具体包括整车高压上下电、档位控制、加速踏板开度解析、制动踏板的控制，根据实时的动力电池电量，计算出需要输出的扭矩控制、能量回收、整车能量管理、DCDC 控制、充电管理、驾驶模式管理、自适应巡航/定速巡航/车辆限速控制、故障诊断及后处理、续航里程的计算、局域网内网络管理、功能安全、信息安全等；

3、纯电动汽车整车控制器 VCU 应用层软件开发

VCU 应用层软件逻辑策略的输入来自于上游 VCU 系统功能的定义，此外还包括 CAN/LIN 信号矩阵的输入，VCU 所控制的对手件，如加速踏板、风扇、水泵、阀门、碰撞传感器的电气特性输入等。

VCU 软件主要分为底层软件和应用层软件。对于底层软件来说，通常由 VCU 控制器硬件供应商匹配开发，且基本基于 AUTOSAR，主要分为几个抽象层：服务层，ECU 抽象层，微控制器抽象层和复杂驱动。这样做的目的：一方面实现底层软件的解耦，模块化，可重用等特点，另一方面通过复杂驱动来实现特殊化的需求，保持一定的灵活性，以此来满足一套代码可适用多个项目，加快研发进程，降低研发成本。根据底层软件功能，合理地拆分到不同抽象层，这样每个抽象层都有不同的功能模块。以通讯功能为例，比如 CAN 通讯，CAN 驱动在微控制器抽象层，配置 CAN 通讯相关的寄存器（传输速率相关，CAN 数据帧的 ID，长度，数据等）；CAN 交互在 ECU 抽象层，与上层的功能模块交互，如把 CAN 报文信息传输给上层的 UDS，或 XCP，或 CAN 相关的模块；COM 层在服务层，进一步处理传输数据和传输特性。对于应用层软件来说，设计采用 Matlab/Simulink 搭建被控对象的策略模型，并利用 Targetlink 工具自动生成代码，这样能够降低手写代码的风险和工作量。策略平台功能拓展性良好，能够快速

实现车辆功能拓展及提升。应用层软件架构主要基于被控对象来考虑，除了最基本的输入和输出，还需要控制被控对象的执行器，比如电机，如何去控制电机需要考虑各种因素，制定清晰的逻辑关系或控制算法。所以从方法论上来说，应用层软件架构的基本框架：输入-->设定控制目标-->执行器控制-->输出-->RTE，精髓在设定控制目标和执行器控制，这两块既需要考虑实际应用工况，还需要考虑零部件本身的特性。

二、能力提升

专业实践阶段，对整车控制器的系统功能需求开发/硬件选型设计均有一定了解；但针对完整的 VCU 控制器开发，仍需要进一步加强 VCU 应用层软件模型的搭建/仿真测试、VCU 软件集成、HIL 测试模型搭建及在环测试等相关专业能力。

三、素质养成

遵循 V 模型开发流程，是整车控制器 VCU 开发，也是整车所有 ECU 开发的关键；这对个人在今后的开发工作实践有着很大启发。

汽车、电子控制系统、硬件和软件开发间存在着千丝万缕的相互联系，使得我们必须有一个综合完整的开发过程。这个过程包含开发的各个步骤，从用户需求分析到最终的电子系统的验收测试。控制器开发的核心流程包括一系列不同的开发步骤。这个步骤我们称之为 V 字形开发流程。V 模型也叫做 Verification 和 Validation 模型。V 模型的特点是流程严格有序，一个阶段必须在上一阶段完成后才能进行，并且每个开发阶段都对应一个测试阶段，一环扣一环，这样能有效保证软件质量。

（二）取得成效

1、通过技术应用创新、成果转化、解决企业工程实际问题等取得的经济和社会效益

专业实践期间，完成了恒大汽车某款纯电动汽车整车控制器 VCU 的硬件选型，包含控制器电气接口的定义，电气原理图的绘制，明确了控制器硬件型式试验要求，EMC 要求，并顺利搭载至整车项目各阶段装车；

专业实践期间，完成了该款整车控制器 VCU 与整车其他控制器 ECU 软件功能交互所需 CAN 和 LIN 通讯信号矩阵的定义；

专业实践期间，完成了该款整车控制器 VCU 故障诊断及其后处理方案的制定，包括整车故障等级分类/诊断故障代码的定义；

专业实践期间，完成了该款整车控制器 VCU 软件功能需求的制定，包括整车上下电的功能逻辑定义，交流充电和直流充电的功能逻辑定义，挡位控制的功能逻辑定义，三电热管理的功能逻辑定义，整车能量管理的逻辑定义，驾驶模式控制的功能逻辑定义，能量回收控制的功能逻辑定义，单踏板功能的逻辑定义，扭矩管理及驱动行驶的功能逻辑定义，自适应巡航/定速巡航/车辆限速功能的控制逻辑定义等，并形成相关功能需求设计规范，以便后续项目车型予以继承使用；

专业实践期间，参与并完善恒大汽车整车功能需求设计流程及工具的开发使用，采用 ALM 需求管理系统，将 L0-L1-L2-L3 各级别的功能需求予以线上管理，以科学高效的形式开发，并实现了软件功能需求的可追溯化，便于下游 VCU 软件策略的开发使用；

专业实践期间，同时完成了该整车控制器相关 VCU 软件功能的测试用例编制，以便 HIL 台架/动力台架/实车予以测试，并对测试问题予以整改。

2、与学位论文撰写的相关程度

专业实践期间，系统完整的了解了整车控制器 VCU 的软硬件开发流程，对整车控制器 VCU 所包含的各项软件功能有了深入的理解，对 VCU 应用层软件模型的开发 /Matlab&Simulink 的使用进一步得到加强，同时对 MIL/HIL 仿真测试有了进一步理解。通过专业实践，提前明确了整车能量管理所需优化控制的各相关被控对象/系统，如电驱系统/电池系统/高压附件系统（PTC/压缩机）/DCDC/车载充电机的各项参数和特性，同时也明确了整车能量管理所需优化的具体着力点，如扭矩传递路径的优化/电驱及高压附件效率的优化/热管理方案的优化/低压能量的优化/充放电效率的优化/能量回收效率的最大化及其整车其他相关参数的优化。

基于上述基础知识的积累和企业实际工程化的应用，对本人学位论文初定的整车能量管理策略优化题目，有着巨大的帮助，将有助于对整车能量管理的优化算法提出进一步的创新研究。

3. 在校期间主要研究成果【含产品与样机、专利（含申请）、著作、软件著作权、论文、标准、获奖、成果转化等】

本人承诺

在专业实践训练及考核报告撰写过程中，如实提供材料，严守学术道德、遵循学术规范。

签字：

王 | 李
2022 年 6 月 9 日

三、考核评价

校外合作导师(或现场导师) 评价	<p>重点对研究生项目研究开展情况、职业素养、行业知识掌握、环境和岗位适应能力、工程实践能力、团队协作能力，以及通过技术应用创新、成果转化、解决工程实际问题等取得的经济和社会效益等方面评价：</p> <p>该生在公司承担了VCU软件开发与模型搭建相关的工作，积累了模型搭建能力与新能源控制算法设计能力，取得了一定的项目成果，可为后续学位研究奠定扎实的基础，在公司总体表现优秀，能够胜任实践过程中的工作安排。</p> <p>校外合作导师（或现场导师）签字：张剑锋 2022年6月9日</p>
校内导师 评价	<p>重点对研究生科学素质、基础及专业知识掌握、技术应用创新能力、取得的研究成果、项目研究与学位论文撰写的相关程度等方面评价：</p> <p>该生专业实践选题与后续研究方向契合，通过该课题积累了新能源控制算法与模型搭建能力，为后续学位攻读与学位论文的撰写奠定基础，总体表现优秀。</p> <p>校内导师签字：陈会计 2022年6月9日</p>

实践单位 过程考核 意见	<p>实际实践开始时间 2021 年 11 月 1 日 实际实践结束时间 2022 年 5 月 1 日</p> <p>专业实践训练累计天数: 181 其中项目研究天数: 181</p> <p>实践单位过程考核结果: <input checked="" type="checkbox"/> 优秀 <input type="checkbox"/> 良好 <input type="checkbox"/> 合格 <input type="checkbox"/> 不合格</p> <p>审核签字并盖公章: 张剑锋 2022 年 6 月 9 日</p>
最终考核 结果审核 备案	<p>考核总成绩 (由现场答辩考核成绩 90%+ 单位过程考核成绩 10% 组成):</p> <p>是否重修: <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否</p> <p>教学管理部 (或相关分院) 审核签字 (公章): 日</p>

四、相关支撑材料

在校期间主要研究成果【含产品与样机、专利（含申请）、著作、软件著作权、论文、标准、获奖、成果转化等】证明材料原件扫描件，具体提交要求如下：

1. 产品与样机扫描件包含企业证明材料（含产品与样机功能及创新性介绍、社会经济效益、个人贡献说明及相关照片等）。
2. 授权专利扫描件包含专利证书授权页；未授权专利扫描件包含专利受理书扫描件和专利请求书扫描件。
3. 著作扫描件包含封面、封底和版权页。
4. 软件著作权扫描件包含著作权证书和登记申请表。
5. 论文扫描件包含封面、封底、目录和论文全文（含收录证明）。
6. 标准扫描件包含封面、版权页、发布公告、前言和目次。
7. 获奖扫描件包含显示单位和个人排名的获奖证书。
8. 成果转化扫描件包含企业证明材料（含成果技术说明、社会经济效益、个人贡献说明及相关照片等）。